

Energistyrelsens mål- og resultatplan 2023

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede 2023 (back brief)	Side 2
Resultatplan for 2023	Side 3
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 14
Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2023	Side 15

Strategisk målbillede i 2023

Klimaet står højt på den politiske dagsorden. Et bredt flertal i Folketinget er enige om 70 procents-målsætningen, en klimalov og ambitiøse klimaaftaler, der sætter rammerne for den grønne omstilling de kommende mange år frem. Energistyrelsen spiller og skal spille en afgørende rolle for, at målsætningen kan realiseres i kraft af implementering af politiske aftaler, scenarier, sektorkobling med videre. Den grønne omstilling og klimabevidstheden skal være et gennemgående træk i vores forslag og handlinger.

Styrelsen er kendetegnet ved en løbende udvikling af ideer, implementering af løsninger og et fokus på sikker drift. Disse tre ben er kernen i, hvordan vi går til vores arbejde, og vil også blive efterspurgt fremadrettet. Vi går til dette arbejde i tæt dialog med vores omverden. Vi har fokus på samarbejde og partnerskaber, der understøtter, at vi både skaber løsninger med samfundet og til samfundet.

Vi skal være proaktive i udviklingen af vores områder og løbende udfordre det bestående. Danmark er i front på den grønne omstilling og skal også være det i fremtiden. Vi skal lære af de kriser, der rammer os og de situationer, hvor vi lykkes. Situationen i Ukraine og den seneste energikrise har bl.a. vist os vigtigheden af et stærkt fokus på robusthed i forsyningssektorerne og tvunget os til nye måder at arbejde på.

Styrelsen prioriterer sikker drift. Vi skal i de kommende år implementere alt lige fra energi- og klimaaftaler til koncernstrategien og diverse fællesstatslige retningslinjer. Vi skal implementere i bund og gøre arbejdet færdigt på ordentlig vis. Det er afgørende for os, at vores indsatser har effekt.

Målet er en klog, grøn omstilling, hvor Danmark går foran, hvor danske erfaringer anvendes globalt, og hvor grønne løsninger, sikker forsyning og økonomi tænkes sammen. Det gælder for alt lige fra ny regulering til puljeadministration.

Styrelsens udgangspunkt: faglighed, nysgerrighed, holdånd og fremtidsansvar

Styrelsens vigtigste ressource er de ansatte. Vi skal kunne rekruttere, fastholde og udvikle vores medarbejdere, talenter og ledere samt styrke vores holdånd. Dyb faglighed, god ledelse og trivsel er en grundlæggende præmis for, at vi lykkes. Endelig skal alt, vi arbejder med, skabe værdi. Herigennem løfter vi vores fremtidsansvar. Det er målestokken for vores prioriteringer.

Vi er en faglig styrelse, og vi skal fortsat udvide vores interessefelt, så vi matcher samfundets skiftende behov. Derfor skal vi nysgerrigt og med stor ambition finde løsninger til fremtidens udfaldsrum, øge vores egen forandringshastighed og i højere grad anvende moderne teknologi.

Resultatplan for 2023

Målformulering

Resultatmål 1: Trivsel

Energistyrelsen ønsker at fortsætte arbejdet fra 2022 med at udvikle Energistyrelsen til en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne har lyst til at blive. Dette søges særligt opnået gennem trivselsfremmende indsatser for hele organisationen. Nedenstående delmål adresserer trivsel for medarbejdere og ledelse samt ønsket om fastholdelse.

Delmål 1.1: Systemunderstøttelse og datagrundlag

Der udvikles digitale værktøjer til systemunderstøttelse af trivselsarbejdet for at fremme en data- og evidensbaseret tilgang til de trivselsfremmende aktiviteter. Det skaber forudsætning for, at HR & Udvikling med afsæt i bl.a. APV'ens resultater og øvrige HR-data udarbejder analyser, der påpeger særlige tendenser i trivslen. På baggrund af analyserne udvælges indsatsområder for trivselsarbejdet i 2023. Indsatsområderne udvælges i forlængelse af Energistyrelsens overordnede mål, så trivselsarbejdet understøtter Energistyrelsens kapacitet og faglighed i forhold til de vigtigste opgaver i styrelsen.

Delmål 1.2: Trivselsfremmende tiltag og samarbejde

HR & Udvikling udarbejder værktøjer, der understøtter de kvalitative indsatser til trivselsarbejdet for hele Energistyrelsen.

HR & Udvikling bistår med implementering af de valgte indsatser bl.a. ved at facilitere dialoger samt workshops inden for de særligt udvalgte indsatsområder, der har behov for ekstra støtte.

Tiltagene skal bidrage til at fremme den generelle trivsel og arbejdsglæde samt fjerne eventuelle udfordringer og barrierer i det psykosociale arbejdsmiljø. Det giver anledning til at sætte fokus på arbejdet med samarbejdstiltag og forandringer på organisationsniveau.

Resultatmål 2: Forsyningsikkerhed

Energistyrelsen sætter fokus på at videreudvikle rammerne for fremtidens grønne, effektive og sikre forsyningssektor.

Delmål 2.1: Nødplan for gasforsyningsikkerhed

Gasforsyningsikkerheden skal håndteres, bl.a. gennem opdatering af den nationale nødplan, hvor det specificeres, hvad Danmark vil gøre ift. at fordele gas og sikre gasforsyning af beskyttede kunder og flest muligt ikke-beskyttede kunder i en nødsituation.

Delmål 2.2: Forebyggende indsatser for gasforsyning

For at sikre øget gasforsyningsikkerhed vil der blive udarbejdet en forebyggende handlingsplan, som i henhold til EU-regulering skal bidrage til reducere eller fjerne risici, der kan true gasforsyningsikkerheden. Fokus vil i planen være at opsummere status på gasbesparelser samt yderligere forebyggende tiltag for at undgå en gasforsyningskrise/-nødsituation.

Delmål 2.3: Understøttelse af store elforbrugeres mulighed for at bidrage til en reduceret risiko for brown-out

Store elforbrugere kan potentielt spille en betydelig rolle i situationer, hvor der er behov for at reducere risikoen for brown-out. For at understøtte store elforbrugeres mulighed for at bidrage til en reduceret risiko for brown-out, vil Energistyrelsen tage initiativ til og afvikle en række dialogbaserede aktiviteter specifikt målrettet store elforbrugere. Den primære målgruppe er større private og offentlige virksomheder i Danmark med stort elforbrug og evt. store nødstrømskapaciteter. Derudover opdaterer Energistyrelsen sin vejledning om nødstrømsanlæg.

Resultatmål 3: Tilskudsadministration

Energistyrelsen administrerer en række statslige tilskudsordninger på energiområdet. Med det store politiske fokus på grøn omstilling og forsyningsikkerhed er antallet af tilskudsordninger voksende i både antal og beløb. Energistyrelsen vil sikre en smidig implementering af nye ordninger og en robust organisering af de eksisterende tilskudsordninger. Derudover vil Energistyrelsen have fokus på generel afbureaukratisering og forenkling af komplekse processer.

Forud for anskaffelsen af et nyt tilskudsadministrativt system har Energistyrelsen i 2022 gennemført en omfattende foranalyse af problemstillingen og mulige løsninger. Foranalysen omfattede en gennemgang af den nuværende løsning, afdækkede de væsentligste krav, som et nyt system skal efterleve, og mundede ud i en række anbefalinger til bl.a. governance på tilskudsområdet og udbudsstrategi i forhold til indkøb af en ny IT-løsning. Foranalysen anbefalede, at der blev arbejdet med et fast-track for en konkret ordning, samt udvikling af et nyt standardsystem til alle de ansøgningsbaserede ordninger. Det videre arbejde, som er uddybet nedenfor i delmål 3.1 og 3.2, hviler på disse anbefalinger.

Delmål 3.1: Ny governancemodel på tilskudsområdet

Energistyrelsen vil udvikle en ny governancemodel på tilskudsområdet, som skal tydeliggøre beslutningsgange og ansvarsfordelingen i organisationen. Et element heri er desuden enkle og tydelige processer samt standardiserede værktøjer, skabeloner og vejledninger.

Delmål 3.2: Tilskudsadministrativt IT-system

Energistyrelsen vil forbedre IT-understøttelsen på tilskudsområdet. Konkret vil Energistyrelsen i 2023 forberede indkøb af et eller flere standardsystemer til tilskudsadministration på de tilsagnsbaserede ordninger.

Delmål 3.3: Serviceeftersyn af udvalgte tilskudsordninger

Energistyrelsen vil styrke evalueringen af effekter på udvalgte tilskudsordninger. Arbejdet gennemføres som led i de planlagte serviceeftersyn af udvalgte ordninger.

Resultatmål 4: Styrket informations- og cybersikkerhed samt øget fokus på kritisk infrastruktur

Energistyrelsen varetager en række sager med stor national og international betydning og af geopolitisk interesse. I relation til Energistyrelsens egne arbejdsgange og processer vil styrelsen styrke arbejdet med informations- og cybersikkerhed yderligere. Dette gælder både ift. den fysiske sikkerhed på Energistyrelsens adresser, den tekniske sikkerhed ift. styrelsens IT-systemer og medarbejdernes adfærd.

Delmål 4.1: Modernisering af styringsgrundlag

Informationssikkerhed er i stigende omfang et tværgående tema for Energistyrelsen. Der foretages i 2023 en opdatering og modernisering af styringsgrundlaget for informationssikkerhed. Dette gøres for at sikre tydelig rolle- og ansvarsfordeling på tværs af styrelsens involverede enheder. Herunder indarbejdes informationssikkerhedspolitikker og krav i såvel kørende systemer som nye projekter.

Delmål 4.2: Styrket sikkerhedsbevidsthed

Den øgede interesse for at indhente oplysninger om energisektoren illustrerer, at sikkerhedsbevidsthed og sikker adfærd blandt alle Energistyrelsens ansatte er en afgørende forudsætning for tilfredsstillende beskyttelse af styrelsens informationer. Energistyrelsen vil derfor i 2023 arbejde struktureret med at øge sikkerhedsbevidstheden hos såvel nye som eksisterende medarbejdere.

Delmål 4.3: Løbende risikostyring og -vurdering

Det aktuelle trusselbillede samt løbende ændringer i Energistyrelsens IT-systemportefølje betyder, at arbejdet med risikostyring og -vurderinger skal systematiseres og styrkes. I tråd med milepæl 4.1.2.2 vil Energistyrelsen i 2023 arbejde med at etablere mere dynamiske rutiner for risikostyring og -vurdering, der sikrer, at vurdering og håndtering også foretages løbende. Der skal endvidere udarbejdes et paradigme for en samlet ledelsesrapportering på baggrund af aktuelle risikovurderinger af styrelsens IT-systemportefølje.

Delmål 4.4: Styrket cyber- og informationssikkerhed i energisektorerne

En sikker og stabil energiforsyning er en forudsætning for et velfungerende samfund, og i Danmark har vi et af verdens højeste niveauer af forsyningssikkerhed. Det skal der holdes fast i, også under omstillingen til grøn energi og den samtidige digitalisering af energisystemerne. Den ændrede sikkerhedspolitiske situation i verden har kun gjort Energistyrelsens varetægelse af sektoransvaret for energisektoren mere vigtig.

Der skal derfor være et særligt fokus på implementering af strategien for el-, gas-, og fjernvarmesektoren. Derudover skal der udarbejdes vejledninger til olie-, brint- og PtX-sektorerne, så de er bedre forberedte på implementeringen af NIS2- og CER-direktiverne. Olie-, brint- og PtX-sektorerne kobles desuden efter relevans på konkrete initiativer i implementeringen af cyber- og informationssikkerhedsstrategien for el-, gas- og fjernvarmesektoren.

Resultatmål 5: Nok grøn strøm

Energistyrelsen skal igangsætte og delvist afslutte analyser efter en nærmere fastlagt plan vedrørende Klimaaftalen om grøn strøm og varme 2022 af 25. juni 2022 for at sikre nok grøn strøm til fremtiden.

Delmål 5.1: Hurtigere og optimerede processer samt mere proaktiv udbygning af elnettet

Energistyrelsen skal i tæt samarbejde med departementet, og ved evt. inddragelse af Energinet, branchen mv., igangsætte og afslutte analyse indeholdende anbefalinger. Derudover igangsættes et analysearbejde vedrørende mere proaktiv udbygning af elnettet, som afsluttes i 4. kvartal 2023.

Endvidere igangsættes arbejdet med analyse af incitamenter til hurtigere nettilslutning samt bedre processer for nettilslutning, som afsluttes 1. kvartal 2024. Endelig igangsættes arbejdet med udvikling af ny model for bedre monitorering og fremskrivning af elnetkapaciteten i Danmark på både distributions- og transmissionsniveau. Modellen skal være færdig i 2025.

Delmål 5.2: Omkostningseffektiv netudbygning og -tilslutning

Der skal gennemføres et uvildigt eftersyn af benchmarkingmodellen for netvirksomhederne, som har til formål at analysere samspillet mellem behovet for hurtig og omkostningseffektiv netudbygning og -tilslutning. Der skal også igangsættes en analyse af nettilslutning i distributionsnettet, som afrapporteres i 2024. Derudover igangsættes en række øvrige initiativer og analyser omkring fleksibilitet.

Delmål 5.3: VE-rejsehold

Energistyrelsen skal etablere et VE-rejsehold, der kan understøtte den lokale planlægning og fremme lokal accept og dermed bidrage til hurtigere opsætning af mere vedvarende energi på land.

Delmål 5.4: Ny pulje til VE på mindre tilgængelige arealer

Som besluttet i Klimaafale om grøn strøm og varme 2022 skal Energistyrelsen udforme en ny støtteordning, som skal bidrage til VE-udbygningen på mindre tilgængelige landarealer. Aftaleparterne forelægges i 2023 oplæg til udmøntning af midlerne og udbudsvilkår for den nye støtteordning.

Delmål 5.5: Udbud af havvindmølleparker

Energistyrelsen skal igangsætte udbud af Hesselø Havvindmøllepark samt de havvindmølleparker, der blev besluttet med Finansloven for 2022 og Klimaafale om mere grøn strøm og varme 2022 af 25. juni 2022, og i den forbindelse have udviklet udbudsrammerne for parkerne.

Delmål 5.6: Analyser af tilladelsesprocesser, undtagelse fra ÅD-ordningens afstands begrænsning samt screening af det danske havareal

Energistyrelsen skal drive og afslutte analyser vedr. servicetjek af tilladelsesprocesser, undtagelse fra ÅD-ordningens 15 km-grænse samt igangsætte og drive screening af det samlede havareal.

Delmål 5.7: National energikrisestab (NEKST)

Energistyrelsen skal deltage i, og bidrage til, opbygningen af den nationale energikrisestab (NEKST) samt arbejdet i NEKST og i NEKST-arbejdssporene. Initiativet, fremlagt i regeringsgrundlaget af 14. december 2022, skal med inddragelse af relevante samfundsaktører sikre hurtigere handling på akutte grønne udfordringer.

Resultatmål 6: Flexibelt energiforbrug og -produktion

Energistyrelsen ønsker at tage det første initiativ til at få skabt fundamentet til en samlet analytisk og faglig ramme for anvendelsessidens rolle i omstilling af energisystemet. Initiativet vil have særligt fokus på, hvordan et effektivt samspil kan skabes mellem anvendelses- og forsyningsiden.

I løbet af 2023 og 2024 skal Energistyrelsen i samarbejde med departementet implementere nye EU-krav fastsat i bl.a. energieffektivitets- og bygningsdirektivet. Derudover har Kommissionen netop offentliggjort en handlingsplan for digitalisering af energisektoren. Sammen sætter de rammerne for anvendelsessidens rolle i et fremtidigt effektivt, grønt og fleksibelt energisystem.

I understøttelse af implementeringen skal Energistyrelsen på tværs af centre i højere grad bringe fremtidsscenerier, robust datagrundlag, analyser og smarte løsninger i spil for at sikre smart og effektivt energiforbrug. Energistyrelsen vil med arbejdet tydeliggøre værdien af energieffektivitet og fleksibilitet i det samlede energisystem og sætte en klar retning for Energistirelsens fremtidige arbejde med fleksibilitetsdagsordenen. I 2023 er fokus på analysegrundlag, interessentinddragelse og fastlæggelse af indsatsområder.

Delmål 6.1: (For)projekt om samspil for forbrugs- og forsyningsiden

Der igangsættes et fælles (for)projekt med fokus på, hvordan anvendelses- og forsyningsiden bedre kan integreres. I 2023 afdækkes potentialet for tættere kobling mellem de to sider, og der leveres en SWOT-analyse, der identificerer fælles temaer og samarbejdsområder, der senere kan arbejdes videre på efter 2023. Projektet er et første skridt i en længerevarende proces for at fremme fleksibilitet.

Delmål 6.2: EU-krav til effektivt og grønt energisystem

Energistyrelsen vil implementere nye EU-krav i primært energieffektivitetsdirektivet (EED) og bygningsdirektivet (EPBD) for at sikre et fremtidigt effektivt og grønt energisystem. Gennemførelsen af lovgivningsproces forventes for EED påbegyndt i 2. kvartal 2023 og 3. kvartal 2023 for EPBD. Implementeringsprocessen forventes at strække sig over de kommende år.

Delmål 6.3: Tiltag mod barriererne for anvendelsessidens bidrag til grøn omstilling

Energistyrelsen iværksætter – som en del af styrket indsats rettet mod energiforbrugende produkter – en analyse, der har til formål at kortlægge barrierer for indfrielse af fleksibilitetspotentialer, som bl.a. eksisterer i produkter og produktsystemer (ventilation, opvarmning, køling, bygningsautomatik). Analysen tager afsæt i eksisterende fleksibilitetsplatforme og deres potentiale og/eller udfordringer. I sidste ende skal analysens konklusioner og anbefalinger bruges til at styrke og løse disse udfordringer gennem mulige politiske tiltag både nationalt såvel som på EU-plan.

Delmål 6.4: Forum for Flexibilitet

Energistyrelsen har fokus på at fremme udnyttelsen af fleksibilitetspotentialer både i forbrug og produktion. Der arbejdes bredt med fleksibilitet i elsystemet, blandt andet i

forbindelse med gennemførelsen af de politisk aftalte initiativer om fremme af fleksibilitet fra Klimaaftalen om grøn strøm og varme af 25. juni 2022 og i regi af det årlige Forum for Flexibilitet, som Energistyrelsen står for afholdelsen af.

Delmål 6.5: Tariffer og fleksibilitet i elnettet

På baggrund af Klimaaftalen for grøn strøm og varme 2022 af 25. juni 2022 igangsættes en række analyser og initiativer vedrørende tariffer og fremme af fleksibilitet. Det drejer sig om 1) en indsats for hurtigere implementering af tarifmodeller, 2) en analyse af tariffer til fremme af fleksibilitet, og 3) et analysearbejde vedrørende fremme af fleksibilitetsmarked, fleksible nettilslutningsvilkår og netprodukter.

Resultatmål 7: Fremtidens teknologier (CCS)

Energistyrelsen sætter fokus på fangst og lagring af CO₂ (CCS) i Danmark gennem implementering og videreudvikling af rammer og ambitioner for CCS.

Delmål 7.1: Udmøntning af CCUS-puljer

Energistyrelsen skal, i samarbejde med departementet og gennem inddragelse af interessenter, udvikle en effektiv platform for udbud af puljerne til CCS. Herunder skal det første udbud af CCUS-puljen afsluttes og evalueres, hvilket vil levere bidrag til indretning af CCUS-puljens anden udbudsrunde. Energistyrelsen skal desuden afholde udbud af NECCS-puljen fra Delaftale om Investeringer i et fortsat grønnere Danmark af 4. december 2021.

Delmål 7.2: CO₂-lagring i Danmark

Energistyrelsen skal sikre rammerne for og udviklingen af miljø-, natur- og sikkerhedsmæssig forsvarlig lagring af CO₂ i Danmark. Herunder ligger meddelelse af de første tilladelser til efterforskning og lagring af CO₂ i Nordsøen samt rammerne for igangsættelse af første udbudsrunde af tilladelser til efterforskning og lagring af CO₂ på land og kystnære områder. Desuden igangsættes det andet udbud af tilladelser til efterforskning og lagring af CO₂ i Nordsøen under inddragelse af erfaringerne fra det første udbud.

Delmål 7.3: CCS-infrastruktur og -transport

Energistyrelsen skal sikre de langsigtede rammer for CO₂-fangst og -transport i Danmark. Herunder skal der leveres bidrag til proces om rammerne for CCS-infrastruktur og -transport blandt andet afklaring af statsligt ejerskab af infrastruktur. Energistyrelsen skal levere oplæg til en model for en langsigtet løsning for CO₂-fangst på anlæg omfattet af relevante forsyningslove, herunder kommunalt ejede anlæg.

Resultatmål 8: Implementering af EU-regulering

Energistyrelsen arbejder med en fokuseret implementering af "Fit for 55"-pakken (FF55), der bl.a. omfatter direktivet for vedvarende energi (VED) og med udvidelsen af scopet for ETS bl.a. med inklusion af søfart, ETS2 (bygninger og vejtransport) samt CO2-grænsemekanismen. I 2023 er målet, at Energistyrelsen fastlægger beslutningsgrundlaget for minimumimplementering af FF55.

Eftersom delmål 6.2. vedrører implementeringen af Energieffektiviseringsdirektivet (EED) og Bygningsdirektivet (EPBD), er resultatmål 8 afgrænset til at omfatte øvrige EU-direktiver mhp. at undgå overlap.

Delmål 8.1: Bidrage aktivt til beslutnings- og lovgivningsprocedurer

I tæt samarbejde med departementet bidrager Energistyrelsen til, at beslutningsgrundlag om Danmarks mål, forpligtelser og krav fastsat ved EU-regulering er på plads inden årets udgang. Flere elementer omhandler helt nye ansvarsområder og vil forudsætte både nytænkning og tværgående samarbejde. Energistyrelsen bidrager med forskellige løsning- og implementeringsmodeller, der fokuserer på minimumsimplementering og prioritering mellem de enkelte artikler i direktiverne, og at beslutningsgrundlaget er klar inden årets udgang mhp. videre gennemførelse af lov- og administrationsgrundlaget i 2024.

Delmål 8.2: Styring af implementering og balance i ressourcer

Flere medarbejdere i Energistyrelsen vil være involveret i opgaven med at implementere FF55, samtidig med at andre EU-retsakter i FF55-pakken fortsat er under forhandling. For at sikre central styring og mulighed for tidligt at håndtere udfordringer i implementeringsarbejdet af FF55 vil Energistyrelsen udvikle et nyt styringsværktøj til direktionen. Dette er også for at fokusere på løbende at sikre balance mellem opgaverne og de ressourcer, der er til rådighed. For at understøtte medarbejderne etableres et EU-vidensdelingsnetværk mhp. sparring og erfaringsudveksling om EU-retlige emner og implementeringsproblematikker.

Resultatmål 9: Globalt aftryk

Energistyrelsen ønsker at fortsætte det internationale engagement med udgangspunkt i bilaterale samarbejder med en række lande, heriblandt de tre største udledere i verden. Samarbejderne understøtter Danmarks klimadiplomatiske indsats, særligt ved at understøtte det arbejde, som udføres af ministeren for udviklingssamarbejde og global klimapolitik med at fremme øget global klimahandling og bæredygtig udvikling, både i de omfattede lande og i de multilaterale forhandlinger i FN og med mål om fortsat påvirkning af G20

Danmark samarbejder med 24 lande, heriblandt Kina, USA og Indien. Indsatserne er et vigtigt bidrag til den globale klimainsats, fordi Danmark gennem næsten 50 år har opbygget efterspurgte kompetencer inden for bl.a. vindenergi, fjernvarme og energieffektivitet. Samarbejdet med Ukraine har desuden en særlig politisk og forsyningsmæssig vigtighed.

Delmål 9.1: Danmark styrker det pågående myndighedssamarbejde med Ukraine og bidrager til genopbygningen af det ukrainske energisystem, herunder så vidt muligt medfokus på den centrale energiplanlægning fra energimyndighederne i Kyiv.

Delmål 9.2: Energistyrelsens myndighedssamarbejder understøtter det bredere klimadiplomatiske arbejde, der foregår på ministerielt niveau, herunder bl.a. gennem samarbejdet omkring deltagelse i G20 i Indien og Brasilien, statsministerens rejse til Sydafrika, energipolitisk samarbejde med Kina, herunder gennem China Energy Transition Dialogue mm.

Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2023 træder i kraft den 1. januar 2023 og er gældende indtil den 31. december 2023.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 14. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Energistyrelsens årsrapport.

I vurderingen, af om Energistyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål- og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløn. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Energistyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Energistyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Energistyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

30. juni 2023



Departementschef, Lars Frelle-Petersen
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

29. juni 2023



Direktør, Kristoffer Böttzauw
Energistyrelsen

Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2023

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2023 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2023.

De enkelte milepæle er nummeret således, at det første ciffer afspejler resultatmålet, andet ciffer henviser til delmålet, et evt. tredje ciffer angiver løbenummer, mens det sidste ciffer referer til opfølgingskvartalet.

	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.
Resultatmål 1	1.1.1 1.2.1		1.2.3	1.1.4
Resultatmål 2	2.1.1 2.2.1 2.3.1	2.1.2 2.2.2 2.3.2	2.1.3 2.2.3	2.3.4
Resultatmål 3	3.1.1 3.2.1 3.3.1	3.1.2 3.2.2 3.3.2		3.2.4
Resultatmål 4	4.1.1.1 4.3.1 4.4.1	4.1.2.2 4.1.3.2 4.2.1.2 4.2.2.2 4.3.2 4.4.2	4.1.4.3 4.1.5.3 4.3.3	
Resultatmål 5	5.2.1.1 5.2.2.1 5.2.3.1 5.4.1 5.5.1	5.3.2 5.4.2 5.6.2 5.7.2	5.2.4.3 5.3.3 5.6.3	5.1.4 5.3.4 5.4.4 5.5.4 5.6.4
Resultatmål 6	6.1.1 6.4.1 6.5.1	6.1.2 6.2.2 6.3.2 6.4.2 6.5.2	6.1.3 6.2.3 6.3.3 6.4.3 6.5.3	6.1.4 6.2.4 6.3.4 6.5.4
Resultatmål 7	7.1.1.1 7.1.2.1 7.2.1.1 7.2.2.1 7.3.1	7.1.3.2 7.1.4.2 7.2.3.2 7.2.4.2 7.3.2	7.1.5.3 7.1.6.3 7.2.5.3 7.3.3	7.2.6.4 7.2.7.4 7.3.4
Resultatmål 8			8.1.3 8.2.1.3 8.2.2.3	8.1.4. 8.2.3.4
Resultatmål 9			9.1.3 9.2.3	9.2.4

Efter første kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæl 1.1.1: Data og resultater fra APV'en anvendes til udarbejdelse af handleplaner, som synliggør og sætter fokus på kommende trivselsindsatser. On- og offboarding analyser samt nye medarbejdertilfreds-surveys udvikles og sendes ud i hele Energistyrelsen hvert kvartal for løbende at monitorere trivselssituationen.

Milepæl 1.2.1: Der udvikles trivselsværktøjer til ledelse og medarbejdere i Energistyrelsen.

Milepæl 2.1.1: Den nationale nødplan opdateres.

Milepæl 2.2.1: Forebyggende handlingsplan opdateres.

Milepæl 2.3.1: Første dialogmøde med store elforbrugere er afholdt.

Milepæl 3.1.1: Energistyrelsen igangsætter et tværgående projekt, som skal udvikle en ny governancemodel på tilskudsområdet. Projektet skal følge op på anbefalingerne i den foranalyse, som Energistyrelsen gennemførte i 2022.

Milepæl 3.2.1: Udbudsstrategien for indkøb af et eller flere tilskudsadministrative systemer er udarbejdet og godkendt.

Milepæl 3.3.1: Varmepumpepuljen åbner med ny IT-understøttelse i sagsbehandlingssystemet F2. Procesarbejdet er påbegyndt eller afsluttet for samtlige processer i Energiadministrations fire puljer, herunder målepunkter og succeskriterier.

Milepæl 4.1.1.1: Informationssikkerheds- og ISMS-politikkerne er opdateret med fokus på at tydeliggøre ansvarsfordeling for bl.a. fysisk sikkerhed, håndtering af beskyttelsesværdig og klassificerede oplysninger samt system- og cybersikkerhed.

Milepæl 4.3.1: Der er udarbejdet årshjul for planlagte risikovurderinger.

Milepæl 4.4.1: Der er igangsat tre initiativer fra cyber- og informationssikkerhedsstrategien for el-, gas- og fjernvarmesektoren. De tre initiativer skal vælges ud fra, hvor de vurderes at kunne skabe mest værdi. Herunder et særligt fokus på varmesektoren, der ikke på nuværende tidspunkt er omfattet af IT-beredskabslovgivning.

Milepæl 5.2.1.1: Et uvildigt eftersyn af benchmarkingmodellen er igangsat ved eksterne konsulenter.

Milepæl 5.2.2.1: Tidsplan og udarbejdelse af milepæle for analyse af nettilslutning i distributionsnettet er udarbejdet.

Milepæl 5.2.3.1: Tidsplan og udarbejdelse af milepæle for udviklingen af en netmodel er udarbejdet.

Milepæl 5.4.1: Forelæggelse af oplæg til udmøntning af aftalen og udbudsvilkår samt igangsættelse af ansøgningsprocedure for statsstøttegodkendelse.

Milepæl 5.5.1: Leverer fagligt velfunderet indstilling ift. brug af kvalitative kriterier i udbuddene.

Milepæl 6.1.1: Primære deltagere i Center for Energieffektivisering og Center for Forsyning er identificeret.

Milepæl 6.4.1: Afholdelsen af Forum for Flexibilitet 2023.

Milepæl 6.5.1: Styregruppegodkendelse af analyseopdrag vedr. tariffer til fremme af fleksibilitet.

Milepæl 7.1.1.1: Indgået kontrakt med ansøger fra første udbud af CCUS-puljen, der sikrer opstart af CO2-fangst i 2025 og mindst 0,4 mio. tons CO2-reduktioner fra 2026.

Milepæl 7.1.2.1: Afsendt prænotifikation om NECCS-puljen til EU-Kommissionen.

Milepæl 7.2.1.1: Fremsendt § 6-redegørelse til Klima-, Energi- og Forsyningsudvalget med henblik på meddelelse af tilladelser til CO2-lagring i Nordsøen efter første udbud af CO2-lagringstilladelser.

Milepæl 7.2.2.1: Gennemført evaluering af første udbud af tilladelser til CO2-lagring i Nordsøen.

Milepæl 7.3.1: Leveret materiale til regeringssag om CCS-infrastruktur og -transport.

Efter andet kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæl 2.1.2: Opfølgende virksomhedsinterview udføres senest i 2. kvartal.

Milepæl 2.2.2: Dialogmøde med interessenter (virksomheder med stort gasforbrug) afholdes.

Milepæl 2.3.2: Indsats i form af dialogmøder og skriftlige produkter for resten af 2023 er planlagt og beskrevet i en procesplan. Procesplanen godkendes.

Milepæl 3.1.2: Projektets hovedleverancer er afsluttet, og styregruppen har godkendt leverancerne. Projektet overgår derefter til implementering.

Milepæl 3.2.2: Den relevante indkøbsproces er, afhængig af hvad udbudsstrategien når frem til, påbegyndt.

Milepæl 3.3.2: Tværgående optimering og forandringsproces er igangsat.

Milepæl 4.1.2.2: Styringsgrundlaget for informationssikkerhed er systemunderstøttet for at sikre øget effektivitet og transparens i risikostyring, kontrol og ledelsesrapportering.

Milepæl 4.1.3.2: Som led i styringsgrundlaget har Energistyrelsen færdigimplementeret tiltag, som faciliterer håndtering og opbevaring af klassificerede oplysninger.

Milepæl 4.2.1.2: Opdateret uddannelse i sikkerhedsbevidsthed er indført som en del af styrelsens onboardingprogram.

Milepæl 4.2.2.2: Der er, senest i 2. kvartal 2023, gennemført løbende kurser el.lign. aktivitet med henblik på generelt løft i sikkerhedsbevidstheden for alle medarbejdere – herunder også awareness om håndtering af beskyttelsesværdige og klassificerede oplysninger, samt introduktion til databeskyttelse/informationssikkerhed for alle nye medarbejdere.

Milepæl 4.3.2: Der er udarbejdet vejledning for styring af informationssikkerhedsrisici i Energistyrelsens IT-udviklingsprojekter.

Milepæl 4.4.2: Der er udarbejdet vejledninger og retningslinjer for cyber- og informationssikkerhed for olie- og PtX/brint-sektoren. Desuden indgår sektorerne efter relevans i implementeringen af initiativer i cyber- og informationssikkerhedsstrategien for el-, gas- og fjernvarmesektoren.

Milepæl 5.3.2: Rejseholdet er etableret og bemandet i Energistyrelsen med sekretariatsfunktion og ressourcer.

Milepæl 5.4.2: Udarbejdelse af lovforslag, der er sendt til ministerforelæggelse.

Milepæl 5.6.2: Analyse af en eventuel undtagelse fra ÅD-ordningens afstandsbe-
grænsning på 15 km for projekter, der måtte involvere PtX-anlæg eller andet elforbrug
med direkte tilkobling til store havvindmølleprojekter afreporteres.

Milepæl 5.7.2: Energistyrelsen skal deltage i, og bidrage til, opbygningen af den nati-
onale energikrisestab (NESKT) samt arbejdet i NEKST og i NEKST-arbejdssporene

Milepæl 6.1.2: Workshop om muligheder/udfordringer og samarbejdsområder for flek-
sibilitet er afholdt.

Milepæl 6.2.2: EED: Færdiggørelse af ansvarsoverblik og procesplan.

Milepæl 6.3.2: Udbud færdiggjort og indgået aftale med leverandører.

Milepæl 6.4.2: Afrapportering af drøftelser på Forum for Flexibilitet 2023 på ens.dk.

Milepæl 6.5.2: Styregruppegodkendelse af fleksible netprodukter, der skal indgå i
analyse vedr. fleksible nettilslutningsvilkår og netprodukter.

Milepæl 7.1.3.2: Leveret bidrag til oplæg om indretning af CCUS-puljens anden ud-
budsrunde til aftalekredsen bag En køreplan for fangst, transport og lagring af CO₂ af
14. december 2021.

Milepæl 7.1.4.2: Igangsat udbud af NECCS-puljen.

Milepæl 7.2.3.2: Fastlagt tilsynsstrategi for CO₂-lagring i Nordsøen samt lavet tilsyns-
planer for meddelte tilladelser til CO₂-lagring.

Milepæl 7.2.4.2: Leveret opdateret udbudsmateriale til anden runde af udbud af tilla-
delser til efterforskning og lagring af CO₂ i Nordsøen.

Milepæl 7.3.2: Leveret projektledelse af og fagligt input til model for en langsigtet løs-
ning for CO₂-fangst på anlæg omfattet af relevante forsyningslove, herunder kommu-
nale anlæg.

Efter tredje kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæl 1.2.3: HR & Udvikling faciliterer dialoger og workshops, der har til formål at
identificere årsager og afhjælpe trivselsudfordringer samt iværksætte aktiviteter til at
mindske årsagerne.

Milepæl 2.1.3: Opdatering af forventede forbrugsdata for vinter 23/24.

Milepæl 2.2.3: Overvåge lagerfyldning i relation til EU's lagerfyldningskrav og gøre
status.

Milepæl 4.1.4.3: Der er udarbejdet standardiserede sikkerhedskrav, som stilles til alle
anskaffelser af nye IT-systemer.

Milepæl 4.1.5.3: Der er udarbejdet standardparadigme for logning, og procedure for
gennemgang af logs er indført for alle forretningskritiske systemer.

Milepæl 4.3.3: Der er etableret fast rutine for rapportering af risici på tværs af styrel-
sens IT-systemer til topledelsen, og topledelsen har modtaget første rapportering på
baggrund af gennemførte risiko- og sårbarhedsvurdering.

Milepæl 5.2.4.3: Resultatet af det uvildige eftersyn af benchmarkingmodellen er forelagt for aftalepartierne.

Milepæl 5.3.3: Der er gennemført proaktiv promovning af rejseholdet på relevante kanaler og målrettet over for kommunerne.

Milepæl 5.6.3: Igangsættelse af følsomhedskortlægning og relevant dataindsamling samt identificering af videnshuller i forbindelse med screening af det danske havareal (Endelig afrapportering i medio 2025).

Milepæl 6.1.3: Temaer og emner for videre arbejde er fastlagt.

Milepæl 6.2.3: Udarbejdet minianalyser for alle artikler (Energieffektiviseringsdirektivet) og færdiggørelse af ansvarsoverblik og procesplan (Bygningsdirektivet).

Milepæl 6.3.3: Dataindsamling og analyseindhold er på plads.

Milepæl 6.4.3: Beslutningsnotat til direktionen om temaer og indhold på Forum for Flexibilitet i 2024.

Milepæl 6.5.3: Kortlægning af nuværende forhold og erfaringsopsamling fra ind- og udland ang. etablering af et fleksibilitetsmarked afsluttet.

Milepæl 7.1.5.3: Etableret administrativt grundlag for udmøntning og tilsyn af støtte fra CCUS puljens 1. fase.

Milepæl 7.1.6.3: Kontrakter indgået med ansøgere til udbuddet af NECCS-puljen.

Milepæl 7.2.5.3: Åbnet anden udbudsrunde af CO₂-efterforsknings- og lagringstilladelser i Nordsøen.

Milepæl 7.3.3: Leveret input til lovforslag om CO₂-infrastruktur og transport.

Milepæl 8.1.3: Leveret en midtvejsstatus for udarbejdelsen af beslutningsgrundlagene.

Milepæl 8.2.1.3: Etableret videndelingsnetværk i ENS om EU-retlige emner, herunder f.eks. implementeringsproblematikker, EU's regler om fri bevægelighed og statsstøtte m.v.

Milepæl 8.2.2.3: Styringsværktøj for EU-sager er udviklet og har været anvendt af direktionen på to møder.

Milepæl 9.1.3: Danmark styrker indsatsen under de enkelte samarbejdsspor, der udgør myndighedssamarbejdet med Ukraine.

Milepæl 9.2.3: China Energy Transition Outlook 2023 færdiggøres.

Milepæl 9.2.4: Energistyrelsen understøtter arbejdet med at sætte ambitiøse danske fingeraftryk på outcome af G20-møderne under brasiliansk formandskab.

Efter fjerde kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæl 1.1.4: En samlet analyse af data, der beskriver trivselsbarometret, udarbejdes. Analysen viser resultatet af årets trivselstiltag og giver anledning til at vurdere, hvorvidt man ønsker at fortsætte samme indsatser eller justere tiltagene.

Milepæl 2.3.4: Planlagte indsats som beskrevet i procesplan ifm. 2. kvartal er gennemført senest ved udgangen af året.

Milepæl 3.2.4: Den endelige kontrakt på et nyt tilskudsadministrativt system er tildelt til den valgte leverandør.

Milepæl 5.1.4: Analyse af mere proaktiv udbygning af elnettet afsluttes.

Milepæl 5.3.4: Rejseholdet har afholdt besøg i kommuner i landets fem regioner.

Milepæl 5.4.4: Fremsættelse og vedtagelse af lovforslag i Folketinget.

Milepæl 5.5.4: Opstarte arbejdet med udbudsmaterialet.

Milepæl 5.6.4: Analyse i form af servicetjek af tilladelses- og godkendelsesprocesser for VE-anlæg på havet. Afrapporteres løbende i 2023 og endeligt i 4. kvartal.

Milepæl 6.1.4: SWOT-analyse er udarbejdet.

Milepæl 6.2.4: Regelgrundlag og analyser påbegyndt (EED) og udarbejdet minianalyser for alle artikler (EPBD).

Milepæl 6.3.4: Afslutning og konklusion på analysen samt viderebringelse af løsninger.

Milepæl 6.5.4: Aftalepartierne præsenteres for beslutningsoplæg vedr. indsats for hurtigere implementering af tarifmodeller.

Milepæl 7.2.6.4: Afsluttet faglig evaluering af modtagne ansøgninger fra anden udbudsrunde af CO₂-efterforsknings- og lagringstilladelser i Nordsøen.

Milepæl 7.2.7.4: Afgørelse og offentliggørelse af strategisk miljøvurdering af plan for udbud af land- og kystnære områder til efterforskning og lagring af CO₂.

Milepæl 7.3.4: Leveret model for CO₂-fangst på anlæg omfattet af relevante forsyningslove, herunder kommunale anlæg, til politisk drøftelse.

Milepæl 8.1.4: Beslutningsgrundlag vil for de enkelte initiativer være på plads ultimo 2023.

Milepæl 8.2.3.4: EU-videndelingsnetværk har afholdt mindst to møder.

Milepæl 9.2.4: China Energy Transition Outlook 2023 præsenteres på COP28 med højniveaurepræsentanter fra Kina og Danmark.