

# Energistyrelsens mål- og resultatplan 2022

## Indholdsfortegnelse:

---

<b>Strategisk målbillede 2022</b>	<b>Side 2</b>
<b>Resultatplan for 2022</b>	<b>Side 3</b>
<b>Gyldighedsperiode og opfølgning</b>	<b>Side 12</b>
<b>Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2022</b>	<b>Side 13</b>

---

## Strategisk målbillede i 2022

Klimaet står højt på den politiske dagorden. Et bredt flertal i Folketinget er enige om 70 procents-målsætningen, en klimalov og ambitiøse klimaaftaler, der sætter rammerne for den grønne omstilling de kommende mange år frem. Energistyrelsen spiller og skal spille en afgørende rolle for, at målsætningen kan realiseres i kraft af implementering af politiske aftaler, scenarier, sektorkobling med videre. Den grønne omstilling og klimabevidstheden skal være et gennemgående træk i vores forslag og handlinger. Der blev den 4. december som en del af den samlede aftale om finansloven for 2022 indgået en delaftale om investeringer i et fortsat grønnere Danmark. Aftalen vil også påvirke Energistyrelsens arbejde i 2022, men er pga. aftaletidspunktet ikke afspejlet i Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2022. Der vil evt. i løbet af 2022 blive udarbejdet et appendiks til denne mål- og resultatplan, hvor initiativerne i finanslovsaftalen for 2022, samt initiativerne i politiske aftaler indgået i 1. halvår 2022 i givet fald kan blive afspejlet.

Styrelsen er kendetegnet ved løbende udvikling af ideer, implementering af løsninger og et fokus på sikker drift. Disse tre ben er kernen i, hvordan vi går til vores arbejde, og vil også blive efterspurgt fremover. Vi går til dette arbejde i tæt dialog med vores omverden. Vi har fokus på samarbejde og partnerskaber, der understøtter, at vi både skaber løsninger med samfundet og til samfundet.

Vi skal være proaktive i udviklingen af vores områder og løbende udfordre det bestående. Danmark er i front på den grønne omstilling og skal også være det i fremtiden. Vi skal lære af de kriser, der rammer os, og de situationer hvor vi lykkes. COVID-19 har bl.a. vist os vigtigheden af et stærkt fokus på robusthed i forsyningssektorerne, og tvunget os til nye måder at arbejde på.

Styrelsen prioriterer sikker drift. Vi skal i de kommende år implementere alt lige fra energi- og klimaaftaler samt telefonliget til koncernstrategien og diverse fællesstatslige retningslinjer. Vi skal implementere i bund og gøre arbejdet færdigt på ordentlig vis. Det er afgørende for os, at vores indsatser har effekt.

Målet er en klog, grøn omstilling, hvor Danmark går foran, og danske erfaringer anvendes globalt. Hvor grønne løsninger, sikker forsyning og økonomi tænkes sammen. Det gælder for alt lige fra ny regulering til puljeadministration.

### Styrelsens udgangspunkt: faglighed, nysgerrighed, holdånd, fremtidsansvar

Styrelsens vigtigste ressource er de ansatte. Vi skal kunne rekruttere, fastholde og udvikle vores medarbejdere, talenter og ledere samt styrke vores holdånd. Dyb faglighed, god ledelse og trivsel er en grundlæggende præmis for, at vi lykkes. Endelig skal alt, vi arbejder med, skabe værdi. Herigennem løfter vi vores fremtidsansvar. Det er målestokken for vores prioriteringer.

Vi er en faglig styrelse, og vi skal fortsat udvide vores interessefelt, så vi matcher samfundets skiftende behov. Derfor skal vi nysgerrigt og med stor ambition finde løsninger til fremtidens udfaldsrum, øge vores egen forandringshastighed og i højere grad anvende moderne teknologi.

# Resultatplan for 2022

## Målformulering

### **Resultatmål 1: Energi- og Forsyningsudspil i 2022 mv.**

**Delmål 1.1:** *Energistyrelsen skal i tæt samarbejde med departementet bidrage med at udarbejde et grønt energi- og forsyningsudspil, som lanceres i 2022, samt bidrage i de efterfølgende politiske forhandlinger.*

Energistyrelsen vil bl.a. i udspillet levere oplæg, som kan understøtte en fortsat udbygning med vedvarende energi med henblik på efterlevelse af 70 pct.-målet og udbygningen på længere sigt mod målet om klimaneutralitet. Herunder bl.a.:

**Delmål 1.2:** *Der udarbejdes en støttefrihedsanalyse som fagligt grundlag for en forligskredsdrøftelse i 1. halvår af, om der fortsat er behov for teknologineutrale udbud efter 2021.*

Energistyrelsen vil endvidere i udspillet levere beslutningsgrundlag, som skal understøtte en sammenhængende energisektor, herunder principper for en effektiv og grøn regulering af forsyningssektoren, hvor potentialet for dataanvendelse og sektorintegration realiseres, samt initiativer som skal sikre en fortsat høj forsyningsikkerhed.

**Delmål 1.3:** *Der udarbejdes et oplæg til principper for fremtidens integrerede forsyningssektor, som kan indgå i udspillet, og som bl.a. bygger på en mere datadrevet forsyningssektor og opnåelse af synergieffekter ved at integrere sektorerne.*

**Delmål 1.4:** *Energistyrelsen bidrager med mulige virkemidler, som på sigt vil kunne bidrage til en fortsat høj forsyningsikkerhed gennem styrket fleksibilitet i energisystemet og fortsat kobling til det europæiske energisystem.*

**Delmål 1.5:** *Der etableres på baggrund af regeringens digitaliseringsstrategi et program, som skal sætte retning og etablere rammer for digitalisering af forsyningssektoren.*

Foruden dele i udspillet vil der blive arbejdet videre med udbygning af VE på havet. Det er endnu ikke afklaret, hvorvidt dette skal indgå i udspillet eller ej.

**Delmål 1.6:** *Der udarbejdes endvidere i 1. kvartal 2022 udkast til en regeringssag om den videre proces for park 2 fra Energiaftale 18.*

## **Resultatmål 2: Fremtidens beredskab**

Energistyrelsen vil opdatere reguleringen af energisektoren på beredskabsområdet, herunder forberedelse til implementering af NIS-2 og CER-direktiverne.

**Delmål 2.1:** *Der fastlægges et ambitionsniveau for den kommende revision af reguleringen og ny regulering af yderligere dele af energisektoren mellem departementet og Energistyrelsen. Der planlægges aktuelt efter, at loven fremsættes i 3. kvartal 2022, og at nye bekendtgørelser kan træde i kraft snarest derefter.*

**Delmål 2.2:** *Energistyrelsen vil færdiggøre den nationale beredskabsplan for elsektoren, herunder indgåelse af bilaterale aftaler med nabolandene om vilkår for støtte i en elkrise.*

Efter aftale med departementet og koordineret med arbejdet med at videreudvikle den nationale krisestyring gennemføres en evaluering af COVID-19-krisestyringen i energisektoren. På denne baggrund opdateres krisestyingssetuppet mellem Energistyrelsen og sektoren. I den forbindelse bliver der fokus på, hvordan topledelse kan inddrages i længerevarende og politiske kriser sammen med den operative håndtering af krisen. Dette forventes at kunne gennemføres i 3. kvartal.

Deltage i arbejdet med at videreudvikle den nationale krisestyring i lyset af erfaringerne fra COVID-19.

**Delmål 2.3:** *Energistyrelsen vil implementere delstrategi for cybersikkerhed i energisektoren samt relevante indsatser i den nationale strategi for cyber- og informationsikkerhed.*

Der forventes senest i 1. kvartal at være vedtaget en ny sektorstrategi for cybersikkerhed i energisektoren. Det forventes, at den eksisterende styregruppe fortsætter, samt at implementeringen af strategien sker i det regi, herunder milepæle og ansvarsfordeling mellem Energistyrelsen, departementet, Energinet, Dansk Energi og Dansk Fjernvarme. Derudover skal der etableres et samarbejde med oliesektoren (forventeligt Drivkraft Danmark). Implementeringen af strategien forventes påbegyndt i 2022 og vil løbe frem til 2025. Med vedtagelsen af den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed ultimo 2021, vil der i 2022 desuden være fokus på implementeringen af de indsatser, der omhandler de samfundskritiske sektorer og det tværsektorielle.

**Delmål 2.4:** *Der udarbejdes en korthægnings- og beskyttelsesplan af kritisk infrastruktur i energisektoren.*

Gennemførelse af kortlægning af kommunalt-, regionalt- og privatejet kritisk infrastruktur i energisektoren i overensstemmelse med den plan, som regeringen iværksætter. Understøtte øvrige enheder i Energistyrelsen med beredskabs- og sikkerhedsekspertise i forbindelse med ny infrastruktur (energiø, havvindmølleparker osv.), digitaliseringsstrategi m.m.

### **Resultatmål 3: Fremtidens teknologier (CCUS & PtX-udbud)**

I løbet af 2022 skal Energistyrelsen i samarbejde med departementet implementere initiativer fra strategien for CO<sub>2</sub>-fangst, lagring og anvendelse i Danmark. Det omfatter under forudsætning af en ny politisk aftale herom forberedelse af udbudsrunder for tilladelser til CO<sub>2</sub>-lagring i Nordsøen. I løbet af 2022 skal den første udmøntningsfase af CCUS-puljen, der er en del af Klimaaftale for energi og industri mv., igangsættes og afsluttes. Derudover skal den særlige delaftale om PtX udmøntes, som er finansieret af overførsel af VE-andele til Nederlandene.

**Delmål 3.1:** Igangsætte udbud og afslutte ansøgningsprocedure for første fase af CCUS-puljen fra Klimaaftale for energi og industri mv., med indgåelse af aftale(r) der sikrer min. 0,4 mio tons CO<sub>2</sub>-reduktioner fra 2025 via CCUS.

**Delmål 3.2:** Gennemføre proces om "Lovforslag om Bemyndigelse om pilot og demo-projekter for CO<sub>2</sub>-lagring" samt udstede bekendtgørelse herom, så den er klar til 1. juli 2022.

**Delmål 3.3:** Gennemføre proces med henblik på at meddele tilladelser til lagring af CO<sub>2</sub> i Nordsøen.

**Delmål 3.4:** Energistyrelsen vil i samarbejde med departementet og andre myndigheder udvikle en model for PtX-udbud, der udmønter Klimaaftale for energi og industri mv. med henblik på politisk aftale om udmøntning af PtX-udbud.

**Delmål 3.5:** Energistyrelsen vil i samarbejde med departementet og andre ministerier tilvejebringe et beslutningsgrundlag til regeringen om statens rolle i fremtidige CO<sub>2</sub>-lagringstilladelser og projekter (1. kvartal 2022). Energistyrelsen skal i særlig grad bidrage til at belyse reguleringen vedrørende tilladelser samt udarbejde forslag til forskellige løsningsmodeller for statens rolle med udgangspunkt i styrelsens kendskab og faglige arbejde med Danmarks undergrund, eksempelvis med afsæt i statens rolle på olie- og gasområdet.

## **Resultatmål 4: Energiøer**

Energistyrelsen er ansvarlig for at drive et program på tværs af departement, Energinet og styrelsen samt Finansministeriet, der skal realisere de politiske aftaler fra 2020 og 2021 om to energiøer i Danmark. Energiøerne skal lægge trædestenene til en havvindudbygning i hidtil uset skala med fuld udnyttelse af havvindsressourcer i omkringliggende have, som skal elektrificere ikke bare Danmarks, men også Europas fremtid. En fremtid, hvor et markant øget strømforbrug skal være baseret på vedvarende energikilder, og hvor nye grønne teknologier som PtX, eller andre innovative løsninger, baner vejen for et fossilfrit samfund. Samtidig skal energiøerne fastholde og udvikle Danmarks position som foregangsland i den grønne omstilling. Der er behov for at tænke ambitiøst og nyt, hvis Danmark i stor skala for alvor skal kunne eksportere og i fremtiden lagre og konvertere grøn, dansk strøm. Samtidig fastholdes en forsynings-sikkerhed i verdensklasse og en optimeret infrastrukturudbygning. Med energiøerne viser Danmark vejen for Europa ved at bidrage til den grønne omstilling i vores nabolande via eksport af grøn og vedvarende energi, men også ved fortsat at understøtte grøn innovation og erhvervspotentiale. Med energiøerne bidrager Danmark til opfyldelsen af Parisaftalen og til EU's ambitioner om at øge den europæiske kapacitet med havvind svarende til 300 GW inden 2050 – og understøtter dermed danske, kommercielle styrkepositioner.

I 2022 skal implementeringsarbejdet fortsætte pba. resultaterne i 2020-21. Energiø-programmets karakter betyder, at de konkrete delmål i denne resultatplan har overordnet karakter, hvilket også kommer til udtryk i milepælernes formulering. Det skyldes blandt andet hensynet til fortrolighed omkring politiske forhandlinger, udbudsproces og forhandlinger med udland mv. Styringen af mål og resultater f.s.v.a. Energiø-programmet er således suppleret med interne processer i regi af programmet. Til brug for denne resultatplan er der således i 2022 opstillet følgende delmål:

**Delmål 4.1:** *Arbejde, styre og tilrettelægge processen for, at der kan indgås forpligtende aftaler om udlandsforbindelser for begge energiøer. Arbejdet omfatter bl.a. projektlede af projekt udlandsforbindelser, hvortil der er udarbejdet særskilt projektdokument inkl. tids- og leveranceplan.*

**Delmål 4.2:** *Udarbejde opdaterede rentabilitetsvurderinger der inkluderer samtlige relevante elementer i det samlede energiø-program, og som kan anvendes i den politiske beslutningsproces ift. igangsættelse af udbud for begge energiøer. Arbejdet omfatter projektlede af rentabilitetsarbejdet, hvortil der er udarbejdet særskilt projektdokument inkl. tids- og leveranceplan.*

**Delmål 4.3:** *Bidrage til relevante regeringssager samt politisk aftaler i regi af Energiø-programmet. I den forbindelse skal Energistyrelsen drive og sikre nødvendige leverancer på igangsatte analyser. Nærmere indhold fastlægges særskilt.*

**Delmål 4.4:** *Tilrettelægge, drive og projektlede arbejdet med udviklingen af en forretningsmodel for energiøen i Nordsøen i tæt samarbejde med departementet og Finansministeriet.*

**Delmål 4.5:** *Fortsætte med at opbygge et fuldt professionelt program med fokus på samlet tidsplan, afhængigheder, risici og effektive beslutningsgange. Arbejdet følger særskilt udviklingsplan for PMO'en samt særskilt PDD (Program Definition Document).*

**Delmål 4.6:** *Tilrettelægge, drive og projektlede arbejdet med udarbejdelsen af et teknisk/juridisk/kommercielt udbudsmateriale for anlæg og medejeraftale mhp. igangsættelse af udbud af inddæmmede ø i Nordsøen.*

## **Resultatmål 5: Tydeliggøre globale energipartnerskabers bidrag til højere globale klimaambitioner**

### **Delmål 5.1 Samtænke energipartnerskaberne med opfølgning på Glasgow Climate Pact**

Arbejdet med at øge og implementere de globale klimaambitioner og følge op på Glasgow Climate Pact er et prioriteret område for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet.

Energistyrelsen vil i samarbejde med departementet i 1. kvartal udarbejde en plan for, hvordan de bilaterale samarbejder og myndighedssamarbejdet i fælleskab kan bidrage til at øge konkrete klimamål i partnerlande, både direkte og/eller som platform for en klimadiplomatisk dialog. Energistyrelsen vil i samarbejdet bringe erfaringer fra energiområdet i de bilaterale samarbejder i spil i forbindelse med at øge de globale klimaambitioner og følge op på Glasgow Climate Pact. Dette for at understøtte det politiske engagement og ministerens dialog med relevante ministre i det kommende år.

### **Delmål 5.2 Indikatorer for globale energipartnerskaber**

Bedre dokumentation af reduktionsindsats for vores bilaterale programmer er et prioriteret område for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet såvel som Udenrigsministeriet.

- Analyse og identifikation af programspecifikke indikatorer, som viser implementering og resultater fra Energistyrelsens femårige landeprogrammer.

Energistyrelsen vil i 1. kvartal 2022 gennemføre en analyse og identifikation af programspecifikke indikatorer, som viser fremdrift og resultater af udvalgte indsatsområder fra Energistyrelsens femårige klimapuljeprogrammer.

- Programspecifikke indikatorer og proces for afrapportering godkendes af Udenrigsministeriet.

Energistyrelsen vil indgå i dialog med Udenrigsministeriet vedr. analysen og identifikation af udvalgte indikatorer. Udvalgte indikatorer og proces for årlig afrapportering godkendes af Udenrigsministeriet i 2. kvartal 2022.

- Fremdrift og resultater fra Energistyrelsens klimapuljeprogrammer vil blive fremsendt til offentliggørelse på Udenrigsministeriets hjemmeside.

Udenrigsministeriet vil opprioritere vidensdelingen vedr. fremdrift og resultater af den danske klimabistand på Udenrigsministeriets hjemmeside for dansk bistand ([www.Openaid.dk](http://www.Openaid.dk)). Brugere af hjemmesiden er blandt andre Klimarådet, som anvender informationen til at vurdere den danske internationale klimaindsats. Ved anvendelse af godkendte indikatorer vil fremdrift og resultater fra Energistyrelsens klimapuljeprogrammer blive fremsendt til offentliggørelse på [Openaid.dk](http://Openaid.dk) i 4. kvartal 2022.

## **Resultatmål 6: Grøn regnemaskine og klimaprogram**

### **Delmål 6.1: Videreudvikling og anvendelse af klimastatus- og -fremskrivning og grønne regnemaskine**

Med vedtagelsen af klimaloven er der fastsat bindende målsætninger for reduktionen af Danmarks samlede drivhusgasudledning. Hvis målene skal indfris, skal der kigges på udledningerne og reduktionspotentialerne i samtlige sektorer. Dette stiller stadigt stigende krav til modeller til fremskrivning af drivhusgasudledninger og konsekvensvurdering af forskellige tiltag og reduktionspotentialer. Energistyrelsens faglige viden skal gennem egne og eksterne analyser bringes i anvendelse, herunder bl.a. gennem GrønREFORM. De nærmere rammer fastlægges ifm. drøftelserne om det videre arbejde med den grønne regnemaskine.

### **Delmål 6.2: Understøttelse af regeringens klimaprogram**

Med vedtagelsen af klimaloven skal regeringen hvert år fremlægge et klimaprogram, som anskueliggør opfyldelsen af de bindende målsætninger for reduktionen af Danmarks udledning af drivhusgasser. Energistyrelsen spiller en central rolle i denne henseende ved at levere faglige input til klimaprogrammet i form af vurdering af reduktionspotentialer, omstillingshastigheder, bidrag til virkemiddelkatalog, udarbejdelse og videreudvikling af scenarier for målopfyldelse mv.



## **Resultatmål 7: Efterlevelse af KEFM's tilgang til at realisere vores visioner og missioner**

Energistyrelsen ønsker at fortsætte arbejdet fra 2021 med at udvikle Energistyrelsen til en moderne, attraktiv og eftertragtet arbejdsplads. Energistyrelsen skal kunne tiltrække fremtidens arbejdskraft og fastholde de stærke faglige profiler samt dygtige ledere. Desuden skal Energistyrelsen løbende være i kontakt med samarbejdspartnere og interessenter med henblik på at nå godt i mål med vores kerneopgaver. Trivsel, god ledelse samt et tæt samarbejde med omverdenen er nødvendigt for at levere de ønskede, faglige resultater. Nedenstående delmål adresserer både trivsel, faglighed og samarbejde.

**Delmål 7.1:** Med afsæt i Energistyrelsens trivselsmål (udarbejdet i 2021) laves en analyse af de udfordringer, der relaterer sig til oplevelsen af, at der ikke er tilstrækkelig balance mellem medarbejdernes opgaver og den tid, der er til rådighed. Resultatet skal kvalificere tiltag med henblik på nedbringelse af oplevede ubalancer. Det kan forventes, at opgaven ud over trivsel vil adressere både faglighed og samarbejde.

**Delmål 7.2:** Der arbejdes med branding med henblik på at kvalificere og iværksætte initiativer, der understøtter Energistyrelsens mulighed for at tiltrække samt fastholde medarbejdere.

**Delmål 7.3:** Energistyrelsens interessenthåndtering struktureres og styrkes. Samarbejdet med omverdenen skal ske på et velovervejet og strategisk fundament, så der er mulighed for at være på forkant og hente vigtig viden ind i projekterne, hvilket vil styrke muligheden for at levere de bedste resultater.

## **Resultatmål 8: Informationssikkerhed og effektiv drift og systemmodernisering**

Energistyrelsen varetager en række sager med stor national og international bevågenhed, og det er derfor vigtigt, at Energistyrelsen arbejder aktivt med at højne informationssikkerheden. Dette gælder både ift. til den fysiske sikkerhed på Energistyrelsens adresser, medarbejdernes adfærd på f.eks. tjenesterejser og tekniske foranstaltninger ift. styrelsens systemportefølje.

Styrelsens samlede opgaveportefølje er understøttet af en række it-systemer. Gennem udarbejdelse af it-handleplan og Statens It-råds review er det blevet tydeligt, at styrelsen bør arbejde med en samlet strategi for modernisering af systemporteføljen. Dette gælder bl.a. for systemunderstøttelsen af tilskudsforvaltning, som er et område af stigende betydning.

**Delmål 8.1:** *Inden udgangen af 1. kvartal 2022 skal Energistyrelsen have udarbejdet et opdateret roadmap for moderniseringen af styrelsens vigtigste it-systemer, med henblik på håndtering af risici ift. informationssikkerhed og forretningsmæssige behov er medtaget i en samlet prioritering.*

**Delmål 8.2:** *Energistyrelsen skal i 1. halvår 2022 have håndteret de identificerede udeståender i beretning fra Rigsrevisionen om implementering af de 20 tekniske minimumskrav samt udeståender bemærket af departementets it-tilsyn.*

**Delmål 8.3:** *Inden udgangen af 2. kvartal 2022 skal Energistyrelsen have gennemført analyse af Energistyrelsens ønskede fremtidige systemunderstøttelse af tilskudsforvaltning. Analysen skal kunne danne grundlag for en samlet fornyelse af de systemer, der anvendes. Dette med henblik på at sikre effektiv og korrekt behandling samt forbedre brugervenligheden for potentielle ansøgere.*

**Delmål 8.4:** *Ved udgangen af 2022 skal Energistyrelsen have gennemført intern kontrol af proces for ajourføring af overblik over sikkerhedsgodkendt personel i styrelsen. Alle sikkerhedsgodkendte, der håndterer klassificeret materiale, skal have modtaget briefing i henhold til sikkerhedscirkulæret, herunder regler for afholdelse af møder, transport, opbevaring, forsendelse og destruktions af klassificeret materiale.*

## **Resultatmål 9: Grønt industriudspil 2022**

Energistyrelsen skal i tæt samarbejde med departementet bidrage med at udarbejde et grønt industriudspil, som lanceres i 2022. Energistyrelsen vil til udspillet levere oplæg, som kan understøtte omstilling af industriens energi- og procesrelaterede CO<sub>2</sub>-udledninger med henblik på opfyldelse af 70 pct.-målet.

**Delmål 9.1:** *Udspillet projekter organiseres med klar(e) tids- og leveranceplaner og ansvarsfordeling. Udspillet koordineres i et tæt samarbejde på tværs af flere centre og enheder i styrelsen og med departementet.*

**Delmål 9.2:** *Udarbejdelse af initiativer sker bl.a. på baggrund af en dialog med interessenter.*

**Delmål 9.3:** *Energistyrelsen bidrager til udarbejdelsen af en regeringssag, som bl.a. skal følge op på ekspertgruppens anbefalinger vedr. grøn skattereform. Konkret bidrager Energistyrelsen til at udarbejde forslag til initiativer, som kan understøtte yderligere CO<sub>2</sub>-reduktioner i erhverv og industri. Initiativerne skal derudover også bidrage til opfyldelse af Danmarks internationale forpligtelser om reduktioner i energiforbruget.*

**Delmål 9.4:** *Der leveres rettidige og gennemarbejdede initiativbeskrivelser af faglig høj kvalitet til brug for en politisk aftale om et grønt industriudspil. Forventeligt i løbet af 1. halvår 2022.*

**Delmål 9.5:** *Energistyrelsen bidrager aktivt i forhandlingerne af udspillet og i den efterfølgende implementering af evt. tiltag.*

## Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2022 træder i kraft den 1. januar 2022 og er gældende indtil den 31. december 2022.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 13. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Energistyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Energistyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål- og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

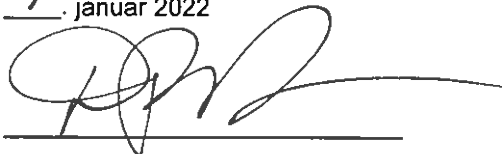
Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløb. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Energistyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Energistyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Energistyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

### Påtegning

7. januar 2022



Departementschef, Lars Frelle-Petersen  
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

7. januar 2022



Direktør, Kristoffer Böttzauw  
Energistyrelsen

## Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2022

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2022 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2022.

	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Resultatmål 1</b>	1.1.1	1.1.3	1.4.3	1.5.5
	1.1.2	1.1.4	1.5.4	1.5.6
	1.3.1	1.2.1		
	1.4.1	1.4.2		
	1.5.1	1.5.2		
	1.6.1	1.5.3		
<b>Resultatmål 2</b>	2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4
	2.2.1.		2.2.2	2.2.3
	2.3.1.			2.4.1
<b>Resultatmål 3</b>	3.1.1	3.1.2	3.2.2	3.1.3
	3.2.1	3.3.2	3.3.4	3.3.5
	3.3.1	3.3.3	3.4.3	
	3.4.1	3.4.2		
	3.5.1			
<b>Resultatmål 4</b>	4.1-4.6	4.1-4.6	4.1-4.6	4.1-4.6
<b>Resultatmål 5</b>	5.1.1	5.2.2		5.2.3
	5.2.1			
<b>Resultatmål 6</b>	6.1.1	6.1.2	6.1.3	6.1.4
	6.2.1	6.2.2	6.2.4	6.2.6
		6.2.3	6.2.5	
<b>Resultatmål 7</b>	7.1.1	7.1.2	7.1.3	7.3.4
	7.2.1	7.2.2	7.2.3	
	7.3.1	7.3.2	7.3.3	
<b>Resultatmål 8</b>	8.1.1	8.2.1	8.3.2	8.1.2
	8.4.1	8.3.1		8.4.2
<b>Resultatmål 9</b>	9.1.1	9.4.1	9.5.1	9.5.2
	9.2.1			
	9.3.1			

## **Efter første kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:**

### **Milepæle for resultatmål 1: Energi- og Forsyningsudspil i 2022 mv.**

- Milepæl 1.1.1: Udspillet programorganiseres med klar(e) tids- og leveranceplaner og ansvarsfordeling. Udspillet koordineres i et tæt samarbejde på tværs af flere centre og enheder i styrelsen og med departementet.
- Milepæl 1.1.2: Der sker en tæt og løbende inddragelse af interessenter i udarbejdelsen af initiativer.
- Milepæl 1.3.1: Der udarbejdes et oplæg til en ny retning for forsyningspolitikken, som kan indgå i udspillet, og som bl.a. bygger på en mere datadrevet forsyningssektor og opnåelse af synergieffekter ved at integrere sektorerne.
- Milepæl 1.4.1: Energistyrelsen bidrager i et samarbejde med departementet med oplæg til beskrivelse og vurdering af mulige virkemidler til gavn for forsyningsikkerheden.
- Milepæl 1.5.1: Der leveres bidrag til departementet ifm. regeringens arbejde med udformning af en digitaliseringsstrategi.
- Milepæl 1.6.1: Der udarbejdes udkast til en regeringssag om den videre proces for park 2 fra Energiaftale 18, som sendes til departementet mhp. tværministeriel clearing.

### **Milepæle for resultatmål 2: Fremtidens beredskab**

- Milepæl 2.1.1: I samarbejde med departementet tages der beslutning om omfang af opdateringen og proces for inddragelse af sektoren.
- Milepæl 2.2.1: Evaluering af COVID-19-krisehåndteringen i energisektoren med inddragelse af Energinet, Dansk Energi, Dansk Fjernvarme og virksomhederne i sektoren. Herunder konklusioner om behovet for opdatering af setuppet.
- Milepæl 2.3.1: vedtaget en ny sektorstrategi for cybersikkerhed i energisektoren.

### **Milepæle for resultatmål 3: Fremtidens teknologier (CCUS & PtX-udbud)**

- Milepæl 3.1.1: Godkendelse af udbudsmateriale for CCUS-pulje.
- Milepæl 3.2.1: Lovforslag fremsat (FEBII).
- Milepæl 3.3.1: Offentlig høring af Strategisk Miljøvurdering for udbud af CO2-lagring igangsat.
- Milepæl 3.4.1: Udbudsmodellen for PtX-udbud udvikles med henblik på politisk godkendelse.

- Milepæl 3.5.1: Energistyrelsen vil i samarbejde med departementet og andre ministerier tilvejebringe et beslutningsgrundlag til regeringen om statens rolle i fremtidige CO2-lagringstilladelser- og projekter.

#### **Milepæle for resultatmål 4: Energiøer**

- Milepæl 4.1-4.6: Der afrapporteres løbende i regi af sponsorkomite og styregrupper.

#### **Milepæle for resultatmål 5: Tydeliggøre globale energipartnerskabers bidrag til højere globale klimaambitioner**

- Milepæl 5.1.1: Energistyrelsen og departementet har en fælles plan for, hvordan de bilaterale samarbejder og myndighedssamarbejdet kan bidrage til at øge konkrete klimamål i partnerlande.
- Milepæl 5.2.1: Energistyrelsen vil gennemføre en analyse og identifikation af programspecifikke indikatorer, som viser fremdrift og resultater af udvalgte indsatsområder fra Energistyrelsens femårige klimapuljeprogrammer.

#### **Milepæle for resultatmål 6: Grøn regnemaskine og klimaprogram**

- Milepæl 6.1.1: Energistyrelsen har udarbejdet analyser, leverancer mv. efterspurgt af ekspertgruppen for grøn skattereform med henblik på at understøtte udarbejdelse af ekspertgruppens anden delrapport.
- Milepæl 6.2.1: Energistyrelsen har udarbejdet oplæg til videreudvikling af scenarier for målopfyldelse med henblik på drøftelse med departementet.

#### **Milepæle for resultatmål 7: Efterlevelse af KEFM's tilgang til at realisere vores visioner og missioner**

- Milepæl 7.1.1: Med afsæt i Energistyrelsens trivselsmål (udarbejdet i 2021) laves en analyse af de udfordringer, der relaterer sig til oplevelsen af, at der ikke er balance mellem medarbejdernes opgaver og den tid, der er til rådighed.
- Milepæl 7.2.1: Der er identificeret en række initiativer, der kan brande Energistyrelsen som en arbejdsplads, der har fokus på trivsel samt attraktive vilkår og samarbejdsforhold. Initiativerne skal kunne understøtte at tiltrække og fastholde de dygtige medarbejdere.
- Milepæl 7.3.1: Energistyrelsen vil lancere en række interne værktøjer til interessenthåndtering i projektstyring. Værktøjerne er målrettet alle projekter i Energistyrelsen, og har til formål at kvalificere og ensrette projekternes måde at håndtere, inddrage og kommunikere med interessenter på.

#### **Milepæle for resultatmål 8: Informationssikkerhed og effektiv drift og systemmodernisering**

- Milepæl 8.1.1: Energistyrelsen har udarbejdet et opdateret roadmap for moderniseringen af styrelsens samlede systemlandskab.
- Milepæl 8.4.1: Energistyrelsen har opdateret overblik over sikkerhedsgodkendte medarbejdere og implementeret procedure for løbende kontrol.

#### **Milepæle for resultatmål 9: Grønt industriudspil 2022**

- Milepæl 9.1.1: Udspillet projekter organiseres med klare tids- og leveranceplaner og ansvarsfordeling. Udspillet koordineres i et tæt samarbejde på tværs af flere centre og enheder i styrelsen og med departementet.
- Milepæl 9.2.1: Udarbejdelsen af initiativer sker bl.a. på baggrund af input fra interessenter.
- Milepæl 9.3.1: Der er udarbejdet en regeringssag med forslag til konkrete initiativer, som understøtter CO<sub>2</sub>-reduktioner i erhverv og industri.

## **Efter andet kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:**

### **Milepæle for resultatmål 1: Energi- og Forsyningsudspil i 2022 mv.**

- Milepæl 1.1.3: Energistyrelsen bidrager aktivt i forhandlingerne af udspillet og i den efterfølgende implementering af evt. tiltag.
- Milepæl 1.1.4: Der leveres i 1. halvår 2022 rettidige og gennemarbejdede initiativbeskrivelser af faglig høj kvalitet til brug for en politisk aftale om en grøn energi- og forsyningssektor.
- Milepæl 1.2.1: Der udarbejdes en støttfrihedsanalyse som fagligt grundlag for en forligskredsdrøftelse i 1. halvår af, om der fortsat er behov for teknologineutrale udbud efter 2021.
- Milepæl 1.4.2: Energistyrelsen bidrager aktivt til udarbejdelse af regeringsudspil og efterfølgende i forhandlingerne af udspil om mulige virkemidler til gavn for forsyningsikkerheden.
- Milepæl 1.5.2: Der foretages bred interessentinddragelse vedr. konkret udformning af governancestruktur for programmet.
- Milepæl 1.5.3: Der leveres oplæg til governancestruktur for programmet.

### **Milepæle for resultatmål 2: Fremtidens beredskab**

- Milepæl 2.1.2: Udsendelse af udkast til lovtekst og bekendtgørelser i høring i sektoren.

### **Milepæle for resultatmål 3: Fremtidens teknologier (CCUS & PtX-udbud)**

- Milepæl 3.1.2: Prækvalifikation for CCUS-pulje gennemført.
- Milepæl 3.3.2: Offentlig høring af Strategisk Miljøvurdering for udbud af CO<sub>2</sub>-lagring afsluttet.
- Milepæl 3.3.3: Udbudsmateriale for meddelelse af tilladelser til CO<sub>2</sub>-lagring fremsendt til departementet.
- Milepæl 3.4.2: Prænotifikation fremsendes til Europa Kommissionen.

### **Milepæle for resultatmål 4: Energiøer**



- Milepæl 4.1-4.6: Der afrapporteres løbende i regi af sponsorkomite og styregrupper.

#### **Milepæle for resultatmål 5: Tydeliggøre globale energipartnerskabers bidrag til højere globale klimaambitioner**

- Milepæl 5.2.2: Energistyrelsen vil indgå i dialog med Udenrigsministeriet vedr. analysen og identifikation af udvalgte indikatorer. Udvalgte indikatorer og proces for årlig afrapportering godkendes af Udenrigsministeriet.

#### **Milepæle for resultatmål 6: Grøn regnemaskine og klimaprogram**

- Milepæl 6.1.2. Energistyrelsen har udarbejdet analyser, leverancer mv. efterspurgt af ekspertgruppen for grøn skattereform med henblik på at understøtte udarbejdelse af ekspertgruppens anden delrapport.
- Milepæl 6.2.2: Processen og indholdet for Energistyrelsens bidrag til regeringens klimaprogram er fastlagt og forventningsafstemt med departementet.
- Milepæl 6.2.3: Energistyrelsen har påbegyndt analyser af tekniske reduktionspotentialer, virkemidler, omstillingshastigheder og scenarier for målopfølgelse.

#### **Milepæle for resultatmål 7: Efterlevelse af KEFM's tilgang til at realisere vores visioner og missioner**

- Milepæl 7.1.2: Resultatet af analysen skal kvalificere tiltag med henblik på nedbringelse af den oplevede ubalance. Det kan forventes, at opgaven ud over trivsel vil adressere både faglighed og samarbejde.
- Milepæl 7.2.2: De identificerede initiativer med henblik på at brande Energistyrelsen som en attraktiv arbejdsplads implementeres gradvist i lyset af de digitale og tekniske muligheder, der er til rådighed.
- Milepæl 7.3.2: Energistyrelsen vil udarbejde en interessentanalyse. Interessentanalysens resultater skal 'starte en samtale i huset' og i chefgruppen med henblik på at få et fælles fundament for Energistyrelsens samarbejde og dialog med omverdenen.

#### **Milepæle for resultatmål 8: Informationssikkerhed og effektiv drift og systemmodernisering**

- Milepæl 8.2.1: Energistyrelsen har foretaget samlet evaluering af implementering og fortsat efterlevelse af de 20 tekniske minimumskrav vedr. informationssikkerhed.
- Milepæl 8.3.1: Gennemført analyse af Energistyrelsens ønskede systemunderstøttelse af tilskudsforvaltning, med henblik på at sikre effektiv og korrekt behandling samt sikre brugervenlig og sikker afvikling af ansøgningsrunder. Herunder undersøgt hvilke eksterne interessenter, der potentielt skal inddrages i arbejdet.

#### **Milepæle for resultatmål 9: Grønt industriudspil 2022**

- Milepæl 9.4.1: Energistyrelsen bidrager aktivt i forhandlingerne af udspillet.

## **Efter tredje kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:**

### **Milepæle for resultatmål 1: Energi- og Forsyningsudspil i 2022 mv.**

- Milepæl 1.4.3: Der udarbejdes tids- og leveranceplan for opfølgning på de dele, der vedrører forsyningsikkerhed i energi- og forsyningsaftalen (forudsætter at der er indgået en aftale).
- Milepæl 1.5.4: Etableringen af governancestruktur faciliteres.

### **Milepæle for resultatmål 2: Fremtidens beredskab**

- Milepæl 2.1.3: Vedtagelse i Folketinget af ny lov.
- Milepæl 2.2.2: Opdatering og kommunikation af nye elementer i det sektorielle krisestyringssetup.

### **Milepæle for resultatmål 3: Fremtidens teknologier (CCUS & PtX-udbud)**

- Milepæl 3.2.2: Ændring af undergrundsloven og bekendtgørelse trådt i kraft.
- Milepæl 3.3.4: Offentlig proces for meddelelse af tilladelser til CO2-lagring igangsat.
- Milepæl 3.4.3: Udbud designes og notifikation fremsendes til Europa Kommissionen.

### **Milepæle for resultatmål 4: Energiøer**

- Milepæl 4.1-4.6: Der afrapporteres løbende i regi af sponsorkomite og styregrupper.

### **Milepæle for resultatmål 6: Grøn regnemaskine og klimaprogram**

- Milepæl 6.1.3: Energistyrelsen har udarbejdet analyser, leverancer mv. efterspurgt af ekspertgruppen for grøn skattereform med henblik på at understøtte udarbejdelse af ekspertgruppens anden delrapport.
- Milepæl 6.2.4: Energistyrelsen har leveret de aftalte bidrag til regeringens klimaprogram 2022, herunder relevante opdateringer af omstillingshastigheder og tekniske potentialer samt mere detaljerede scenarier, som bygger videre på bidragene til klimaprogrammet for 2021.
- Milepæl 6.2.5: Energistyrelsen har bidraget til den faglige kvalitetssikring af Klimaprogram 2022 og departementets dialog med interessenter herom.

### **Milepæle for resultatmål 7: Efterlevelse af KEFM's tilgang til at realisere vores visioner og missioner**

- Milepæl 7.1.3: Implementering af de besluttede tiltag til at nedbringe og forebygge den oplevede ubalance.
- Milepæl 7.2.3: Implementering af brandinginitiativer fortsættes.
- Milepæl 7.3.3: Interessentanalyse.

### **Milepæle for resultatmål 8: Informationssikkerhed og effektiv drift og systemmodernisering**

Milepæl 8.3.2: Energistyrelsen har igangsat implementeringen af analysen med fornyelse af systemunderstøttelse for tilskudsforvaltning.

#### **Milepæle for resultatmål 9: Grønt industriudspil 2022**

- Milepæl 9.5.1: Forudsat der ligger en aftale, har Energistyrelsen lavet en plan for implementering.

#### **Efter fjerde kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:**

#### **Milepæle for resultatmål 1: Energi- og Forsyningsudspil i 2022 mv.**

- Milepæl 1.5.5: tids- og leveranceplan for en første fase (2-3 år) af forsyningsdigitaliseringsprogrammet udarbejdes.
- Milepæl 1.5.6: Første analyse bliver igangsat (kan f.eks. forholde sig til, hvilke juridiske rammer der er for etablering af et dataøkosystem, samt udvikling af en model for de data, som skal frisættes i programmet).

#### **Milepæle for resultatmål 2: Fremtidens beredskab**

- Milepæl 2.1.4: Færdiggørelse af bekendtgørelser.
- Milepæl 2.2.3: Deltagelse i det tværministerielle arbejde om nyt nationalt krisestyringssetup i hele 2022.
- Milepæl 2.4.1: Senest færdiggørelse af kortlægning og beskyttelse af kritisk infrastruktur i energisektoren. Milepælen opfyldes tidligere, hvis regeringens plan muliggør det. Efter planen foreligger, aftales konkret tidspunkt med departementet.

#### **Milepæle for resultatmål 3: Fremtidens teknologier (CCUS & PtX-udbud)**

- Milepæl 3.1.3: Endeligt tilsagn afgivet til godkendte ansøger(e) på CCUS-puljen.
- Milepæl 3.3.5: Fremsendt §23 redegørelse med henblik på meddelelse af tilladelser til CO<sub>2</sub>-lagring i Nordsøen.

#### **Milepæle for resultatmål 4: Energiører**

- Milepæl 4.1-4.6: Der afrapporteres løbende i regi af sponsorkomite og styregrupper.

#### **Milepæle for resultatmål 5: Tydeliggøre globale energipartnerskabers bidrag til højere globale klimaambitioner**

- Milepæl 5.2.3: Udenrigsministeriet vil opprioritere vidensdelingen vedr. fremdrift og resultater af den danske klimabistand på Udenrigsministeriets hjemmeside for dansk bistand ([www.Openaid.dk](http://www.Openaid.dk)). Brugere af hjemmesiden er blandt andre Klimarådet, som anvender informationen til at vurdere den danske internationale klimaindsats. Ved anvendelse af godkendte indikatorer vil fremdrift og resultater fra Energistyrelsens klimapuljeprogrammer blive fremsendt til offentliggørelse på [Openaid.dk](http://Openaid.dk).

#### **Milepæle for resultatmål 6: Grøn regnemaskine og klimaprogram**

- Milepæl 6.1.4: Energistyrelsen har udarbejdet analyser, leverancer mv. efterspurgt af ekspertgruppen for grøn skattereform med henblik på at understøtte udarbejdelse af ekspertgruppens anden delrapport.
- Milepæl 6.2.6: Energistyrelsen har videreudviklet modelleringen vedrørende landbrug og arealanvendelse til at have en stærkere kobling til det samlede modellandskab for Danmarks drivhusgasudledninger.

#### **Milepæle for resultatmål 7: Efterlevelse af KEFM's tilgang til at realisere vores visioner og missioner**

- Milepæl 7.3.4: I løbet af hele 2022 vil der blive tilbudt sparring og undervist i *best practice* i strategisk kommunikation og interessenthåndtering internt i Energistyrelsen. Undervisningen og sparringen skal styrke kommunikationen og samarbejdet med omverdenen i Energistyrelsens projekter.

#### **Milepæle for resultatmål 8: Informationssikkerhed og effektiv drift og systemmodernisering**

- Milepæl 8.1.2: Roadmap for moderniseringen af styrelsens samlede systemlandskab er opdateret.
- Milepæl 8.4.2: Energistyrelsen har udarbejdet klassificering af styrelsens informationsaktiver, med henblik på at understøtte korrekt håndtering af klassificeret materiale, og der er ført intern kontrol med at oversigt over sikkerhedsgodkendte medarbejdere er opdateret.

#### **Milepæle for resultatmål 9: Grønt industriudspil 2022**

- Milepæl 9.5.2: Forudsat der ligger en aftale, er Energistyrelsen påbegyndt arbejdet med implementering af ét eller flere tiltag.