

Energistyrelsens mål- og resultatplan 2021

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede 2021 (back brief)	Side 2
Resultatplan for 2021	Side 4
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 12
Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2021	Side 13

Strategisk målbillede i 2021 (back brief)

Et bredt flertal i Folketinget er enige om 70 pct.-målsætningen og en klimalov, der sætter rammerne for den grønne omstilling de kommende mange år frem. Klimaaftalerne fra 2020 definerer de indsatser og initiativer, der skal lede til realiseringen af 70 pct.-målsætningen.

Energistyrelsens strategiske målbillede tager derfor først og fremmest udgangspunkt i, hvordan styrelsen vil løfte opgaven med implementering og eksekvering af klimaaftalerne i det kommende år. Energistyrelsen arbejder for en klog, grøn omstilling, hvor Danmark går foran, og danske erfaringer anvendes globalt. Grønne løsninger, sikker forsyning og økonomi skal tænkes sammen. Det gælder for alt lige fra ny regulering til puljeadministration.

Styrelsen spiller og skal spille en afgørende rolle for, at aftalerne realiseres. Realiseringen kræver en vedblivende, omfattende, kompleks og socialt afbalanceret indsats for en lang række af Energistyrelsens kerneområder.

Styrelsens arbejde de kommende år vil også være præget af den globale corona-krise. Krisen kalder på øget indsigt i sårbarheder, eftervirkninger og muligheder, som vi skal tænke ind i vores forvaltning af energi- og forsyningsområdet.

Styrelsen prioriterer sikker drift. Vi skal i de kommende år implementere alt lige fra den seneste energiaftale, teleforliget; over klimaaftalerne; til koncernstrategien og fællesstatslige retningslinjer. Vi har derfor fokus på at implementere i bund og gøre arbejdet færdigt på ordentlig vis. Det er afgørende for os, at vi leverer en sikker drift, og at vores indsatser har effekt.

Konteksten for styrelsens arbejde i 2021

Energistyrelsen har myndighedsansvaret for forvaltningen af energi- og forsyningsområdet, herunder den danske energi-, forsynings- og teleinfrastruktur, samt sikringen af en effektiv ressourceudnyttelse.

Forvaltningen vil for 2021 i høj grad være præget af udmøntning af eksisterende politiske aftaler på området: Energiaftalen af 29. juni 2018, teleforliget af 17. maj 2018, nordsøstrategien af 4. juli 2017, nordsøaftalen af 3. december 2020, og særligt de nye klimaaftaler inden for affald samt energi og industri mv. af henholdsvis 16. og 22. juni 2020.

Muligheder i organisation og arbejdsformer

Indsatsen for en succesfuld implementering og eksekvering af klimaaftalerne stiller store krav til Energistyrelsen. Styrelsen vil være garant for dyb faglighed i udviklingen af vejen mod de 70 pct. Vi skal tænke i nye løsninger, der rykker samfundet på kort og lang sigt. Derfor vil vi også styrke vores scenariearbejde bredt i styrelsen, og bruge det som et redskab til at forstå og forme fremtiden, og afbøde risici. Herigennem kan vi nysgerrigt og aktivt finde løsninger til fremtidens udfaldsrum.

Styrelsens vigtigste ressource er de ansatte. Styrelsen vil investere i at udvikle sig som en attraktiv, eftertragtet og fleksibel arbejdsplads. Ambitionen er, at vi kan tiltrække fremtidens medarbejdere og samtidig fastholde de stærke faglige profiler og den ledelseskvalitet, der er nødvendig for at levere de faglige resultater. Vi vil insistere på kompetenceudvikling, god ledelse og trivsel. Vi vil udvikle vores medarbejdere, talenter og ledere. Og så vil vi have fokus på at styrke vores brand som arbejdsplads.

Energistyrelsen står med 70 pct.-målsætningen over for en vidtrækkende tværfaglig og tværsektoriel implementeringsindsats. Styrelsen vil derfor prioritere godt samarbejde og prøve nye projekt- og samarbejdsformer af på tværs af styrelsen og ministeriet. Arbejdet med implementering og eksekvering af klimahandlingsplanen kalder også på, at Energistyrelsen styrker samarbejdet med eksterne interessenter og andre sektorer. Vi vil derfor orientere os mod vores omverden og interessenter og fokusere på at skabe værdifulde synergier.

Muligheder i teknologi og data

Energistyrelsens indsats i 2021 stiller nye krav til, hvordan vi udnytter de potentialer, som findes i teknologien. Styrelsen vil have fokus på at udnytte mulighederne i vores data, være ambitiøse med digitaliseringen af vores arbejde, og øge vores fokus på cybersikkerhed. Internt skal den digitale indsats lette manuelle arbejdsprocesser og frigøre ressourcer.

Eksternt skal indsatsen fokuseres på datatilgængelighed samt brugervenlige og sikre løsninger til vores administrative områder, fx effektiv opstart og drift af puljer og tilskud. En forudsætning for at udnytte mulighederne i teknologi og data er, at vi arbejder målrettet med cybersikkerhed, som vil have et særskilt fokus i udviklingen af teknologi og data.

Resultatplan for 2021

Målformulering

Resultatmål 1: Affald – Implementering af aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi

Energistyrelsen understøtter implementeringen af aftalen på ministeriets område for at sikre større genanvendelse og mindre forbrænding af affald.

Delmål 1.1: Energistyrelsen udarbejder lovforslag for genanvendeligt affald

Det er målet, at Energistyrelsen udarbejder et lovforslag til fremsættelse i oktober 2021, som implementerer klimaplanens aftale om ny organisering af det genanvendelige husholdningsaffald, herunder kravet til kommunerne om at udbyde behandlingen. Lovforslaget udformes på en måde, så det i så vid udstrækning som muligt tager højde for den kommende politiske proces omkring producentansvar for emballage. Selve processen for udarbejdelsen tilrettelægges på en måde, der sikrer løbende interessantinddragelse samt inddragelse af andre relevante myndigheder.

Delmål 1.2: Energistyrelsen gennemfører en analyse af de kommunale omkostninger til affaldshåndtering, der kan bidrage til at pege på muligheder for effektiviseringer

Det er målet, at Energistyrelsen gennemfører en analyse af de kommunale omkostninger til affaldshåndtering, der kan bidrage til at pege på muligheder for effektiviseringer i de kommunale omkostninger til affaldshåndtering, der afspejler sig i det kommunale affaldsgebyr. Analysens anbefalinger skal foreligge medio 2021, jf. aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

Delmål 1.3: Energistyrelsen understøtter afklaringen om en ny organisering af affaldsforbrændingssektoren

Det er målet, at Energistyrelsen samler og konsoliderer vurderingen af KL's plan for kapacitetstilpasning af affaldsforbrændingssektoren. KL's plan skal vurderes iht. de kriterier for planen, som er fastsat med aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi. Energistyrelsen vurderer KL's plan på baggrund af input fra relevante myndigheder og institutioner. For at nå målet vil Energistyrelsen sikre forudgående og rettidig dialog med relevante myndigheder frem mod selve vurderingen af planen.

Såfremt KL's plan ikke kan godkendes, iværksættes der automatisk en løsning, som er baseret på, at forbrændingsanlæggene skal konkurrere om affaldet. Når der er afklaring om modellen for kapacitetstilpasning (enten KL's model eller konkurrenceudsættelse), vil denne skulle udmøntes i lovgivning. Det forberedende lovarbejde forventes igangsat hurtigst muligt efter afklaring om model mhp. at lovgivningen er implementeret i 2025.

Resultatmål 2: Integration af forsyningssektoren

Delmål 2.1: Analyse af forsyningsikkerhed på tværs af el og fjernvarme

Analysen har til formål at vurdere konsekvenserne af relevante initiativer i Klimaaftale for energi og industri mv. i forhold til el- og varmeforsyningsikkerhed og omkostningerne for forbrugerne. Der er særligt fokus på at vurdere konsekvenserne af et evt. fossilt forbud og begrænsning af træbiomasse i fjernvarmeproduktionen.

Delmål 2.2: Analyse af netvirksomhedernes økonomiske regulering

Analysen har til formål, at 1) vurdere elnetvirksomhedernes fremtidige udfordringer som følge af den grønne omstilling, og hvordan den nuværende regulering håndterer disse, og 2) identificere mulige justeringer til reguleringen, der kan løse eventuelle udfordringer.

Delmål 2.3: Energistyrelsen bidrager til implementering af regeringens klimahandlingsplan for så vidt angår tiltag, der understøtter den fortsatte udvikling af elinfrastrukturen

Det er målet, at Energistyrelsen bidrager til udarbejdelse af nye rammevilkår, der understøtter rettidige og effektive investeringer i takt med den grønne omstilling af samfundet og den øgede elektrificering, samtidig med at der opretholdes en høj forbrugerbeskyttelse. Der er blevet fremsat lovforslag om nye rammevilkår for Energinet den 12. november 2020 og der vil i 2021 blive igangsat et arbejde med at implementere lovforslaget i samarbejde med Energinet og interessenterne.

Delmål 2.4: Analyse af mulighederne for at udfase olie og naturgas til husholdningernes opvarmning

Med Klimaaftale for energi og industri mv. er der taget beslutning om en række initiativer til at udfase olie- og gas til opvarmning. Ud over puljer til konverteringer til andre opvarmningsformer er der også afsat midler til analyser. Det er således aftalt, at der skal udarbejdes en analyse af mulighederne for at udfase olie og naturgas i husholdningernes opvarmning. Analysen igangsættes i 2021.

Delmål 2.5: Regeringens elektrificeringsstrategi

Med Klimaaftale for energi og industri mv. er det besluttet, at regeringen primo 2021 præsenterer en elektrificeringsstrategi med scenarier i relation til 70 pct.-målsætningen. Energistyrelsen vil skulle levere væsentlige input til denne strategi, særligt i form af de nævnte scenarier i relation til 70 pct.-målsætningen.

Resultatmål 3: CCUS og PtX

Delmål 3.1: Strategi for CO₂-fangst, lagring og anvendelse (CCUS) og Power-to-X (PtX) i Danmark

Der skal i løbet af 2021 i samarbejde med departementet udarbejdes en fælles strategi for CCUS og PtX i Danmark. Strategien skal afdække formål, ambitionsniveauer, tiltag, finansiering, barrierer mv. mht. udrulning af teknologierne i Danmark med henblik på at understøtte udbredelsen af fremtidens grønne løsninger. Energistyrelsen bidrager med data, økonomiske beregninger og klimaeffekter samt til beskrivelser og analyser af de tekniske/juridiske og regulatoriske udfordringer, som udrulning af CCUS og PtX stiller Danmark overfor.

Delmål 3.2: Udbud af støtte til PtX

PtX kan bidrage med CO₂e-reduktioner i de mest udfordrede sektorer, herunder tung land-, skibs- og lufttransport og forskellige industriprocesser. Det fremgår af Klimaaftale for energi og industri mv., at der skal etableres en tilskudsordning gennem statsligt udbud til PtX-anlæg, der bl.a. skal bidrage med at reducere produktionsomkostninger for grøn brint. Den konkrete udmøntning aftales mellem partierne på baggrund af et oplæg fra regeringen. Energistyrelsen deltager aktivt i implementeringspartnerskabet omkring PtX-udbuddet, hvorved parterne fra klimapartnerskaberne løbende skal have

indsigt i samt mulighed for at kommentere på arbejdet med strategien samt PtX-udbuddets betingelser.

Delmål 3.3: Pulje med støtte til CCUS

Fangst og lagring af CO₂ (CCS) samt fangst og anvendelse (CCU) kan bruges til både at reducere fossile udledninger og til at skabe negative udledninger, når teknologien anvendes på biogent materiale.

Det er målet, at Energistyrelsen bidrager med analyser og beslutningsoplæg til, at skabe rammerne for, at der fremover, jvf. Klimaftale om Energi og Industri mv., bliver mulighed for fangst, transport og lagring af CO₂ i Danmark og for at transportere indfanget CO₂ på tværs af landegrænser under forudsætning af, at det foregår under forsvarlige sikkerheds- og miljømæssige forhold.

Det fremgår yderligere af Klimaftale for energi og industri mv., at der skal etableres en markedsbaseret og teknologineutral CCUS-pulje, der skal bidrage til at fremme teknologien og levere drivhusgasreduktioner frem mod 2030 og efter. Den konkrete udmøntning aftales mellem partierne på baggrund af et oplæg fra regeringen. Det er målet, at Energistyrelsen aktivt bidrager til den konkrete udmøntning af CCUS-puljen.

Delmål 3.4: Effektiv implementering af ny pulje til fremme af CO₂-lagring i Nordsøen. (i alt 200 mio. kr. dækkende FL 2021 og FL 2022)

Som en del af Finansloven 2021 er der oprettet en ny pulje med støttemidler til udviklings- og demonstrationsprojekter for CO₂-lagring i Nordsøen. Det er i Nordsøaftalen af 3. december 2020 aftalt, at en tilsvarende pulje afsættes i 2022, og at de samlede puljemidler kan annonceres og udmøntes samtidigt. Denne pulje skal administreres som en særpulje under EUDP. Energistyrelsen skal sikre, at puljen effektivt bliver implementeret som en del af EUDP's øvrige processer, og det skal sikres mulighed for at udmønte puljemidler for 2021 og 2022 samtidigt. Dette kræver informationsindsatser for at sikre kvalificerede ansøgninger, således at puljemidlernes fulde beløb kan udmøntes som et led i de to udmøntningsrunder der kører i EUDP.

Resultatmål 4: Energiøer og vindmølleparker

Delmål 4.1: Energiø-projekterne udvikles som led i implementeringen af Klimaftale for energi og industri mv.

Afhængigt af politiske beslutninger primo 2021 skal Energistyrelsen sammen med departementet og Energinet sikre det nødvendige grundlag for etablering af energiøer.

Opfølgning på politiske aftaler om placering, konstruktionstype, ejerskab og aftaler med nabolande. Det konkrete arbejde afhænger fx af, om der besluttes etableret en sænkekasseø eller platform, hvilken ejerskabskonstruktion (statsligt, delvist statsligt, eneret til kommerciel aktør mm.), som ønskes, samt hvordan energiø Nordsøen skal finansieres. Energistyrelsen skal afhængigt af de politiske valg forberede lovændring og udbudsmateriale for enten etablering eller ejerskab af en kunstig ø, eller sikre de nødvendige rammer for, at øen etableres af et statsligt selskab. Energistyrelsen skal desuden identificere finansieringsbehov og foreslå finansieringsmuligheder. I samarbejde med departementet skal Energistyrelsen identificere og forberede nødvendige opfølgende politiske beslutninger. Endelig vil der pågå et større arbejde med at konkretisere de politiske rammeaftaler om udlandsforbindelser, som blev indgået i december 2020. Energistyrelsen skal i den forbindelse bidrage både med vurdering af for-

ventede konsekvenser ved forskellige scenarier, samt bistå departementet ifbm. drøftelser med nabolande. Desuden projektstyring og koordination på tværs af Energistyrelsen, departementet og Energinet.

Delmål 4.2: *Hesselø Havvindmøllepark udbydes som led i implementeringen af Klimaaftale for Energi og Industri mv.*

Efter markedsdialogen ult. 2020, følger Energistyrelsen op fsva. input til støttemodel og øvrige udbudsrammer for Hesselø Havvindmøllepark. Der forventes et særligt fokus på regler og rammer for, at koncessionshaver kan tilføje PtX eller batterier. Forligskredsen forventes at vedtage støttemodellen ultimo marts, hvorefter Energistyrelsen kan udarbejde lovforslag om ændring af VE-loven, der inkorporerer støttemodellen. I Q2 offentliggør Energistyrelsen information om de overordnede rammer for udbuddet i en forhåndsmeddelelse, Prior Information Notice. Sideløbende indledes en dialog med EU-Kommissionen forud for den egentlige statsstøttenotifikation i sommeren 2021. Energistyrelsen afholder første offentlighedsfase ifbm. den strategiske miljøvurdering (SMV) i Q1 2021. Offentlighedsfasen holdes fælles med Miljøstyrelsens offentlighedsfase for miljøkonsekvensvurderingen, VVM.

Energistyrelsen offentliggør udbudsbetingelserne i Q3 2021 og samtidig åbnes for ansøgninger om prækvalifikation. De prækvalificerede bydere offentliggøres inden udgangen af året.

Energinet skal ifølge pålægget af 2. juli 2020 tilvejebringe det nødvendige plangrundlag til stationer (opstillers kystnære station og udvidelsen af transformerstationen i Hovegård, hvor nettilslutningspunktet er) med de relevante kommuner på kabelstrækningen på land. Der kan blive brug for, at Energistyrelsen bidrager til en ændring af Fingerplanen fsva. Hovegård og evt. et landsplansdirektiv, hvis kommunerne vælger ikke at igangsætte den nødvendige planlægning. Efter politisk ønske er tidsplanen for Hesselø fremrykket, således at parken skal stå færdig i udgangen af 2027.

Delmål 4.3: *Thor Havvindmøllepark udbydes som led i implementeringen af energiaftale 18. Udbuddet skal afsluttes i Q4 2021 med udpegning af vinder og indgåelse af koncessionsaftale*

Udbuddet af Thor Havvindmøllepark blev sat i gang 28. september 2020 og kører nu efter den i udbuddet udmeldte tidsplan med forventet budafgørelse i november 2021, nettilslutning fra januar 2025 og park i fuld drift senest i december 2027. Der udestår ingen politiske beslutninger, førend budafgørelse, hvor forligskredsen vil skulle tage stilling til buddene, hvis de mod forventning alle ligger over budgetevalueringstærskelen på de 3,7 mia. kr. Af potentielle risici for forsinkelser frem mod budfrist kan fx nævnes en godkendt SMV af planen for Thor (forventeligt maj 2021), udstedelse af VVM-tilladelse til landanlægget (forventeligt juni/juli 2021) samt Europa Kommissionens godkendelse af statsstøttesagen for Thor. Der er indtil videre intet der tyder på, at der skulle opstå forsinkelser pga. udfordringer med SMV, VVM eller statsstøttesagen.

Resultatmål 5: Grønnere gassektor

Delmål 5.1: *Resultatmålet skal sikre implementering af Klimaaftale for energi og industri mv., hvor der skal gennemføres udbud af biogas og andre grønne gasser, som skal supplere den grønne el og bidrage til omstilling af processer, der umiddelbart ikke forventes at kunne elektrificeres. Samtidig skal rammerne for den fremtidige gasforsyning fastlægges i en ny gasstrategi. Arbejdet med gasstrategien vil blive udført i 2021 med nyt afsæt i klimaafalten for energi og industri mv. 2020*

Det er ambitionen, at det første udbud gennemføres i 2022. I 2021 vil der derfor blive udarbejdet detaljeret udbudsmateriale pba. politisk beslutning om rammerne for udbuddene primo 2021. Gennemførelse af udbuddet kræver en statsstøttegodkendelse fra EU-Kommissionen primo 2022.

Der skabes samtidig hjemmel til at afholde udbud med fremsættelse af lovforslag i Q1, der forventes 3. behandlet i Q2.

Gasstrategien vil belyse, hvordan gassektoren gennem en grøn omstilling kan bidrage til 70 pct.-målsætningen. Dette vil blandt andet ske gennem arbejde med scenarier for omstilling og veje til hensigtsmæssige anvendelser af anlæg og infrastruktur. Med gasstrategien er det ambitionen at skabe retning for, hvordan der kan gennemføres:

- Udfasning af fossil naturgas i dansk energiforbrug
- Indfasning af opgraderet biogas og andre gasser baseret på VE i sektorintegreret samspil med de øvrige energisektorer
- Omstilling af den eksisterende infrastruktur til andre formål: Brint, rå biogas, CCUS

Der gennemføres et fokuseret analyse- og rapporteringsforløb i løbet af Q1 og Q2 2021. Afrapportering i form af kondenseret hovedrapport (ca. 40 sider) forventes i sommer 2021.

Resultatmål 6: Effektiv opstart og drift af puljer og tilskud

Delmål 6.1: *Energistyrelsen arbejder aktivt for at udbrede information om puljernes indhold og effekt for at maksimere antal ansøgere og afløb*

Energistyrelsen vil ved hjælp af en målrettet informationsindsats, som planlægges kontinuerligt over årene, sikre, at der skabes kendskab til puljerne i den brede befolkning. Dette vil ske ved hjælp af en række værktøjer og gennem samarbejde med relevante aktører, såsom organisationer, kommunerne og implementeringspartnerskabet for erhvervspuljen m.fl.

Delmål 6.2: *Sikker drift og forvaltning af puljerne*

Energistyrelsen arbejder aktivt med at skabe sikker drift og forvaltning af alle de fire tilskudspuljer, som er Bygningspuljen, Erhvervspuljen, Skrottingsordningen og Fjernvarmepuljen. Det indebærer bl.a. at etablere en hensigtsmæssig sagsbehandlingskvalitet og -tid samt sikre, at Rigsrevisionen ikke finder anledning til at rejse væsentlige kritikpunkter af styrelsens tilskudsforvaltning.

Delmål 6.3: *Sikre at puljerne i videst mulig omfang realiserer de politiske hensigter (afrapporteringer til forligskreds)*

Energistyrelsen evaluerer løbende på, om tilskudspuljerne lever op til deres formål og tilpasser, hvor det vurderes nødvendigt. Samtidig højnes styrelsens vidensniveau, herunder så fremtidige virkemidler kan designes effektivt. Her indgår ligeledes arbejdet med implementeringspartnerskabet for erhvervspuljen, som drives af departementet og løbende vil komme med input og analysen for udfasning af fossile brændsler i industrien, hvis resultater ligeledes vil blive taget i betragtning.

Delmål 6.4: *Sikre en effektiv udvikling og opstart af tilskudspulje til energirenoveringer i offentlige bygninger (kommuner og regioner)*

Energistyrelsen skal sikre en effektiv udvikling og opstart af tilskudspuljen til energirenoveringer i offentlige bygninger. Puljen er oprettet med henblik på at styrke kommuner og regioners mulighed for at energieffektivisere deres bygninger. Energistyrelsen skal i den forbindelse sikre hjemmel for udmøntning af puljen, afklare puljedesign, målretning og tildelingskriterier m.v., administrationsgrundlag samt sørge for sikker drift og forvaltning af puljen.

Resultatmål 7: Klimafremskrivning og scenariearbejde

Delmål 7.1: Klimafremskrivning

Det følger af Klimaloven, at Energistyrelsen fremover årligt skal udarbejde en klimastatus og fremskrivning. Ift. Basisfremskrivningen skal Klimafremskrivningen bl.a. styrkes med et mere omfattende datagrundlag inden for en række områder. Klimafremskrivningen skal koordineres tværministerielt og i ekstern høring inden den endelige offentliggørelse i april. Energistyrelsen udarbejder en flerårig udviklingsplan for Klimafremskrivningen i lyset af bl.a. høringssvar og erfaringer fra arbejdet med Klimafremskrivning 2021.

Delmål 7.2: Global afrapportering

Det følger ligeledes af Klimaloven, at Energistyrelsen som led i udarbejdelsen af klimastatus og -fremskrivning desuden skal udarbejde en global afrapportering for de internationale effekter af den danske klimaindsats. Formålet med afrapporteringen er at synliggøre Danmarks globale påvirkning af klimaet. Der vil både være tale om negativ påvirkning og positiv påvirkning. Den globale afrapportering skal koordineres tværministerielt og i ekstern høring inden den endelige offentliggørelse i april. Energistyrelsen udarbejder en flerårig udviklingsplan for afrapporteringen i lyset af bl.a. høringssvar og erfaringer fra arbejdet med den globale afrapportering 2021.

Delmål 7.3: Langsigtede scenarier

Energistyrelsen laver flere forskellige fremskrivninger, der kan bruges til at analysere forskellige aspekter af klimaudfordringen. Frozen policy tilgangen i Klimafremskrivningen viser således, hvor langt vi kan komme ift. klimamålet for 2030 med de allerede vedtagne politikker. Analyseforudsætninger til Energinet er derimod et forløb med målopfyldelse, der viser en sandsynlig udvikling for el- og gasdelen af det danske energisystem (men den beregner ikke de samlede danske udledninger). For at kunne give et bud på, hvordan målopfyldelse samlet set kunne se ud, har Energistyrelsen derfor også udviklet et groft analyseværktøj samt tilhørende 0-emissionsskitser, der viser 4 mulige målopfyldesscenarier. Energistyrelsen vil i 2021 sigte efter at udvikle en prototype på værktøjet bag 0-emissionsskitser. Dette værktøj kan så konsolideres i de efterfølgende år.

Delmål 7.4: Virkemidler og klimaeffekter

Energistyrelsen vil arbejde systematisk med at afdække væsentlige potentialer og virkemidler koblet til de enkelte sektors drivhusgasudledning. Energistyrelsen har ansvaret for i tæt samarbejde med departementet at videreudvikle arbejdet. Energistyrelsen sørger for at vedligeholde et fælles arbejdsværktøj i form af en oversigt over væsentlige virkemidlers skyggepriser og potentialer. Arbejdet er et klart defineret projektsamarbejde på tværs af departementet og Energistyrelsen, hvor Energistyrelsen har ansvaret for videreudvikling. Virkemiddeloversigten skal bidrage til et systematisk overblik over væsentlige virkemidler, som kan anskueliggøre vejen til 70 pct.-målet,

så det understøtter det løbende arbejde med politikudvikling mv. inden for klimaområdet – og kan give input medio august til udarbejdelsen af årets klimaprogram.

Resultatmål 8: Attraktiv arbejdsplads

Delmål 8.1: Udarbejde og forankre "verdensmål", som vi arbejder målrettet med

Energistyrelsen vil fastlægge en række "verdensmål", der skal bidrage til at brande Energistyrelsen som et moderne, attraktivt og udviklende sted at arbejde. Projektet skal bidrage til at sikre, at Energistyrelsen kan tiltrække fremtidens arbejdskraft og fastholde de stærke faglige profiler og den ledelse, der er nødvendig for at levere de faglige resultater til departementet. Dette kræver, at Energistyrelsen som arbejdsplads kan måle sig med de bedste arbejdspladser i Danmark.

Resultatmål 9: God teledækning i hele Danmark – udbredelsen af 5G netværket

Delmål 9.1 God teledækning i hele Danmark

I 2020 har i alt 94 pct. af alle boliger- og virksomheder adgang til bredbånd med en hastighed på 100 Mbit/s download og 30 Mbit/s upload. Energistyrelsens fremskrivning af bredbåndsdækningen estimerer, at 98-99 pct. af alle boliger og virksomheder vil blive dækket med 100/30 Mbit/s i midten af 2020'erne. Det efterlader en restgruppe på 26.000-31.000 bolig- og virksomhedsadresser, som vil have behov for alternative løsninger for at indfri målsætningen.

På basis af fremskrivningen skal der findes forslag til løsninger, som kan drøftes politisk. Løsningerne skal ses i sammenhæng med det partnerskab, som klima-, energi- og forsyningsministeren og erhvervsministeren vil nedsætte. Partnerskabet forventes at bestå af Energistyrelsen, Erhvervsstyrelsen, repræsentanter fra teleudbyderne i Danmark samt øvrige brancheaktører.

Herudover skal det analyseres, hvordan den digitale infrastruktur kan understøtte de initiativer, der udspringer af klimahandlingsplanen.

Delmål 9.2: Understøtte god digital infrastruktur i Danmark

Energistyrelsen skal arbejde for en bred og hurtig udrulning af 5G, herunder sikre at mobiloperatørerne har adgang til frekvenser, som kan bruges til 5G, samt igennem partnerskaber m.v. understøtte anvendelsen af 5G.

Resultatmål 10: Beredskab og cybersikkerhed

Delmål 10.1: Opdatering af Energistyrelsens samlede beredskabsplankompleks

På baggrund af erfaringerne fra håndteringen af COVID-19 opdaterer Energistyrelsen sit overordnede krisestyringssetup. Herunder afklaring af behovet for og udarbejdelse af beredskabsplaner for forskellige dele af Energistyrelsens ansvarsområder, samt for opdatering af eksisterende beredskabsplaner.

Delmål 10.2: Fastholdelse og udvikling af et samlet ansvar på højt niveau for energisektorens beredskab, og cyber- og informationssikkerhed

Energistyrelsen ser cyberhændelser som en af mange typer potentielle beredskabs-hændelser, som kan true forsyningen i energisektorerne. Tiltag i forhold til de forskellige typer hændelser og deres alvorlighed skal vejes i forhold til hinanden. Endvidere er forsyningskritiske it-systemer i energisektoren (og andre infrastruktursektorer) en særlig form for it-systemer, som kræver specialviden om deres anvendelse, kritikalitet, opbygning og funktion. Energistyrelsen vil derfor arbejde for, at cybersikkerheden i energisektoren også fremadrettet ses som en integreret del af sektoransvaret, og for at der fortsat er kompetencer og ressourcer til at løfte sektoransvaret og at arbejde med sikring af cyber- og informationssikkerheden i energisektoren. Der kan muligvis opnås synergi ved tæt samarbejde med andre lignende infrastruktursektorer (fx affald, vand- og spildevandsforsyning) ved at samle håndteringen heraf i Energistyrelsen.

Delmål 10.3: Håndtering af kritisk infrastruktur i et energisystem i forandring

Der er nationalt og internationalt større politisk fokus på kritisk infrastruktur og beskyttelse af denne. Danmark har i dag ikke en definition af kritisk infrastruktur på tværs af sektorer. Der arbejdes pt på en sådan, ligesom der arbejdes med lovgivning omkring investeringscreening for at beskytte mod uhensigtsmæssigt ejerskab fra tredje lande. Energisektoren er under forvandling og der er derfor behov for et klart billede af, hvad der er kritisk infrastruktur i sektoren for at sikre den rette regulering og beskyttelse af dette på den lange bane.

Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2021 træder i kraft den 1. januar 2021 og er gældende indtil den 31. december 2021.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvis opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 13. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Energistyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Energistyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål- og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløb. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Energistyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Energistyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Energistyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

22. december 2020



Kst. departementschef, Marie Hindhede
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

21. december 2020



Direktør, Kristoffer Böttzauw
Energistyrelsen

Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2021

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2021 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2021.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Resultatmål 1	1.1.1 1.2.1 1.3.1	1.1.2 1.2.2	1.1.3	1.1.4
Resultatmål 2	2.1.1 2.2.1.1 2.2.2.1 2.3.1.1 2.3.2.1 2.4.1 2.5.1	2.1.2 2.2.1.2 2.2.2.2 2.2.3.2	2.1.1.3 2.1.2.3 2.2.3 2.3.3	2.1.4 2.2.4 2.4.4
Resultatmål 3	3.1.1 3.3.1 3.4.1	3.1.2 3.2.1 3.3.2	3.2.3 3.3.3	3.2.4 3.3.4 3.4.4
Resultatmål 4	4.1.1.1 4.1.2.1 4.2.1 4.3.1	4.1.1.2 4.1.2.2 4.2.2 4.3.2	4.1.3 4.2.1.3 4.2.2.3	4.1.4 4.2.4 4.3.4
Resultatmål 5	5.1.1.1 5.1.2.1	5.1.1.2 5.1.2.2		5.1.4
Resultatmål 6	6.1.1 6.3.1 6.4.1	6.2.2 6.4.2	6.3.3 6.4.3	6.2.4 6.3.4 6.4.4
Resultatmål 7	7.1.1	7.1.2 7.2.2	7.1.3 7.4.3	7.3.4
Resultatmål 8	8.1.1.1 8.1.2.1 8.1.3.1	8.1.2	8.1.3	
Resultatmål 9	9.1.1	9.2.2	9.1.3	9.2.4
Resultatmål 10	10.1.1 10.3.1	10.1.2 10.2.2		10.2.4

Efter første kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for resultatmål 1: Affald – Implementering af aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

- Milepæl 1.1.1: Afslutning af analysefase og interessentinddragelse.
- Milepæl 1.2.1: Færdiggørelse af analysen.
- Milepæl 1.3.1: Aftalepartierne orienteres om vurderingen af KL's plan d. 15. februar.

Milepæle for resultatmål 2: Integration af forsyningssektoren

- Milepæl 2.1.1: Foreløbige analyseresultater drøftes med interessenter.
- Milepæl 2.2.1.1: Endelig analyse udarbejdes og godkendes i Energistyrelsen.
- Milepæl 2.2.2.1: Endelig analyse sendes til departementet.
- Milepæl 2.3.1.1: Lovforslag om ny regulering af Energinet er trådt i kraft.
- Milepæl 2.3.2.1: Etablering og afholdelse af første møde i arbejdsgruppe der skal bidrage til, at Energinet i 2021 udarbejder den langsigtede udviklingsplan så den stemmer overens med de nye regler efter vejledning af Energistyrelsen.
- Milepæl 2.4.1: Kommissorium for analyse er vedtaget og analysearbejde er igangsat.
- Milepæl 2.5.1: Energistyrelsen har bidraget med relevante scenarier og input mv. til regeringens elektrificeringsstrategi.

Milepæle for resultatmål 3: CCUS og PtX

- Milepæl 3.1.1: Det er endeligt besluttet, hvilke analyser, der skal udarbejdes i relation til strategien, og det er aftalt med departementet, hvornår de enkelte analyser skal være færdige.
- Milepæl 3.3.1: Energistyrelsen har leveret beskrivelser og analyser af de tekniske/juridiske og regulatoriske udfordringer, som CCUS stiller Danmark overfor.
- Milepæl 3.4.1: Der er udsendt informationsmateriale for at sikre kvalificerede ansøgninger til puljen for "CO2-lagring i Nordsøen".

Milepæle for resultatmål 4: Energiøer og vindmølleparker

- Milepæl 4.1.1.1: Energistyrelsen bidrager til fremdrift på projekterne, og tilretter i Q1 2021 projektplan, tidsplan og organisation på baggrund af de politiske beslutninger, der træffes for energiøer primo 2021.
- Milepæl 4.1.2.1: Departementet og Energistyrelsen sikrer opfølgning på indgåede ministeraftaler (fx MoU) fra 2020 og primo 2021, hvor relevante TSO'er undersøger etablering af udlandsforbindelse.
- Milepæl 4.2.1: Energistyrelsen har bidraget med analyser mv. til politisk beslutning om støttemodel for Hesselø Havvindmøllepark.
- Milepæl 4.3.1: Prækvalificerede bydere til Thor Havvindmøllepark er offentliggjort.

Milepæle for resultatmål 5: Grønnere gassektor

- Milepæl 5.1.1.1: Energistyrelsen vil levere faglige bidrag til de politiske forhandlinger i Q1 2021, der udmønter Klimaaftale for energi og industri mv.
- Milepæl 5.1.2.1: Fremsættelse af lovforslag (Feb. II.).

Milepæle for resultatmål 6: Effektiv opstart og drift af puljer og tilskud

- Milepæl 6.1.1: Konkrete planer for informationsindsatsen for året fastsættes, som sikrer kendskab til puljerne bredt i befolkningen (Informationsindsatsen gennemføres i løbet af året efter særskilte planer).
- Milepæl 6.3.1: Der afrapporteres i februar på Bygningspuljen, Skrotningsordningen og Fjernvarmepuljen som fastsat i aftaleteksten.
- Milepæl 6.4.1: Der er foretaget en afklaring af puljedesign og indhentet politisk mandat til puljen for energirenoveringer i offentlige bygningers specifikke udmøntning.

Milepæle for resultatmål 7: Klimafremskrivning og scenarierarbejde

- Milepæl 7.1.1: Høring af forudsætninger.

Milepæle for resultatmål 8: Attraktiv arbejdsplads

- Milepæl 8.1.1.1: Projektet er beskrevet og bemandet.
- Milepæl 8.1.2.1: Målemetode af projektets succes er beskrevet.
- Milepæl 8.1.3.1: Ungepanel er nedsat og har holdt første møde.

Milepæle for resultatmål 9: God teledækning i hele Danmark – udbredelsen af 5G netværket.

- Milepæl 9.1.1: Der er udarbejdet en dækningsstrategi, og der er bidraget til politiske drøftelser om konkrete dækningsinitiativer på baggrund af partnerskabets anbefalinger.

Milepæle for resultatmål 10: Beredskab og cybersikkerhed

- Milepæl 10.1.1: Opdatering af Energistyrelsen overordnede beredskabsplan, samt delplaner inkl. koordinering med departementet og sektoren.
- Milepæl 10.3.1: På baggrund af den tværgående definition kortlægge hvad der er kritisk infrastruktur i energisektoren og fastlæggelse af yderligere beredskabskrav til disse ud over de gældende.

Efter andet kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for resultatmål 1: Affald – Implementering af aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

- Milepæl 1.1.2: Lovforslag er sendt i ekstern høring.
- Milepæl 1.2.2: Analysens resultater er fremlagt for regeringen.

Milepæle for resultatmål 2: Integration af forsyningssektoren

- Milepæl 2.1.2: Endelige analyserapporter godkendt i Energistyrelsen.
- Milepæl 2.2.1.2: Bidrage med materiale til regeringsforlæggelse samt planlagt forligskredsmøde i april.
- Milepæl 2.2.2.2: Præsentere analyseresultater for branchen i forlængelse af den politiske proces.
- Milepæl 2.2.3.2: Plan for implementeringen af eventuelle ændringer godkendt i Energistyrelsen.

Milepæle for resultatmål 3: CCUS og PtX

- Milepæl 3.1.2: Analysefasen er gennemført.
- Milepæl 3.2.2: Prenotifikation vedr. statsstøtte til DG COMP er afsendt til kommissionen.
- Milepæl 3.3.2: Markedsdialog om CCUS-puljen er afholdt.

Milepæle for resultatmål 4: Energiøer og vindmølleparker

- Milepæl 4.1.1.2: Analyser omkring nettilslutning og netforstærkning afsluttes i 2021.

- Milepæl 4.1.2.2: Indstilling om priszone og andre regulatoriske forhold, samt proces for dette.
- Milepæl 4.2.2: Forhåndsmeddelelse om indhold i udbud af Hesselø Havvindmøllepark.
- Milepæl 4.3.2: Bekendtgørelse om nettilslutning kan træde i kraft 1. juli og strategisk miljøvurdering for planen for Thor er godkendt.

Milepæle for resultatmål 5: Grønnere gassektor

- Milepæl 5.1.1.2: På baggrund af forligskredsmandatet udarbejdes en prænotifikation til EU-Kommissionen.
- Milepæl 5.1.2.2: Vedtagelse af lovforslag.

Milepæle for resultatmål 6: Effektiv opstart og drift af puljer og tilskud

- Milepæl 6.2.2: På baggrund af erfaringer fra puljernes første 6-9 måneders levetid etableres relevante måltal for puljernes sagsbehandlingstid og øvrige kvalitetsindikatorer. Endelig fastlæggelse sker i samarbejdet med departementet.
- Milepæl 6.4.2: Der er udarbejdet udkast til bekendtgørelse for puljen til energirenoveringer i offentlige bygninger.

Milepæle for resultatmål 7: Klimafremskrivning og scenarierarbejde

- Milepæl 7.1.2: Offentliggørelse.
- Milepæl 7.2.2: Offentliggørelse.

Milepæle for resultatmål 8: Attraktiv arbejdsplads

- Milepæl 8.1.2: Samtlige "verdensmål" er beskrevet.

Milepæle for resultatmål 9: God teledækning i hele Danmark – udbredelsen af 5G netværket.

- Milepæl 9.2.2: Frekvensauktionen over 1,5 GHz, 2,1 GHz, 2,3 GHz, 3,5 GHz og 26 GHz er blevet afholdt.

Milepæle for resultatmål 10: Beredskabsplan og cybersikkerhed

- Milepæl 10.1.2: Indsendelse af Energistyrelsens samlede beredskabsplan-kompleks til Beredskabsstyrelsen jf. beredskabsloven.
- Milepæl 10.2.2: Sikre formuleringer og initiativer i den kommende nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed, som understøtter udviklingen af

et helhedsorienteret beredskab og it-sikkerhed, som tager hensyn til energisektorens særlige forhold og Energistyrelsens mulighed for at levere på dette. Herunder sikring af ressourcer til fortsættelse af Decentrale Cyber- og InformationsSikkerhedsenheder.

Efter tredje kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for resultatmål 1: Affald – Implementering af aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

- Milepæl 1.1.3: Tilretning af lovforslag.

Milepæle for resultatmål 2: Integration af forsyningssektoren

- Milepæl 2.1.1.3: Miniudgaver godkendt af direktionen i Energistyrelsen og departementet.
- Milepæl 2.1.2.3: Løsningsnotater godkendt af direktionen i Energistyrelsen og departementet.
- Milepæl 2.2.3: Opdateringer af eventuelle ændringer i bekendtgørelser samt høring af bekendtgørelser.
- Milepæl 2.3.3: Bekendtgørelser er ændret så disse gennemfører den nye proces for Energinets investeringer med inddragelse af relevante interessenter.

Milepæle for resultatmål 3: CCUS og PtX

- Milepæl 3.2.3: Markedsdialog om PtX-udbuddet er afholdt.
- Milepæl 3.3.3: Energistyrelsen har leveret forslag til model for udbud af områder til efterforskning og lagring af CO₂.

Milepæle for resultatmål 4: Energiøer og vindmølleparker

- Milepæl 4.1.3: Lovforslag med nødvendige hjemler til udbud af energiø, stiftelse af selskab mv. er fremsat oktober II, herunder analyse om evt. anlægslov, bemyndigelseslov etc.
- Milepæl 4.2.1.3: Lovforslag med nødvendige hjemler til udbud af Hesselø Havvindmøllepark fremsat oktober I.
- Milepæl 4.2.2.3: Foreløbigt udbudsmateriale for Hesselø Havvindmøllepark er offentliggjort.

Milepæle for resultatmål 6: Effektiv opstart og drift af puljer og tilskud

- Milepæl 6.3.3: Der afrapporteres på Bygningspuljen, Skrotningsordningen og Fjernvarmepuljen som fastsat i aftaleteksten.

- Milepæl 6.4.3: Der er gennemført kommunikationsindsatser som ruster kommuner og regioner til at søge puljen.

Milepæle for resultatmål 7: Klimafremskrivning og scenarierarbejde

- Milepæl 7.1.3: Plan for videreudvikling af Klimafremskrivningens format og metode forelægges departementet.
- Milepæl 7.4.2: Energistyrelsen har udviklet et koncept for et systematisk overblik over virkemidler, som kan understøtte det løbende arbejde med at understøtte politikudvikling mv. inden for klimaområdet.

Milepæle for resultatmål 8: Attraktiv arbejdsplads

- Milepæl 8.1.3: Projektet er sat i drift og afsluttes som projekt.

Milepæle for resultatmål 9: God teledækning i hele Danmark – udbredelsen af 5G netværket.

- Milepæl 9.1.3: Kortlægning er gennemført for at fastslå, om der mangler dækning for at understøtte den grønne omstilling.

Efter fjerde kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for resultatmål 1: Affald – Implementering af aftalen om en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

- Milepæl 1.1.4: Fremsættelse af lovforslag.

Milepæle for resultatmål 2: Integration af forsyningssektoren

- Milepæl 2.1.4: Bidrage med materiale til politisk forhandling.
- Milepæl 2.2.4: Eventuelle lovændringer fremsættes i lovforslag og vedtages ligesom tilhørende bekendtgørelser udstedes.
- Milepæl 2.4.4: Første udkast til analyse præsenteres for styregruppe.

Milepæle for resultatmål 3: CCUS og PtX

- Milepæl 3.2.4: Endeligt forslag til design af PtX-udbuddet er godkendt af styregruppen.
- Milepæl 3.3.4: Energistyrelsen har leveret forslag til endeligt design for CCUS-puljen.

- Milepæl 3.4.4: Der er givet tilsagn om støttemidler til støtteværdige ansøgninger for det fulde beløb i puljen for CO2-lagring i Nordsøen.

Milepæle for resultatmål 4: Energiøer og vindmølleparker

- Milepæl 4.1.4: Energistyrelsen har bidraget til fastsættelse af rammer for udbud af ejerskab til eller anlæg af ø i Nordsøen, så udbuddet kan igangsættes primo 2022.
- Milepæl 4.2.4: Prækvalificerede bydere udpeget ifm. Hesselø havvindmøllepark.
- Milepæl 4.3.4: Udbuddet af Thor Havvindmøllepark afsluttet med udpegning af vinder og indgåelse af koncessionsaftale.

Milepæle for resultatmål 5: Grønnere gassektor

- Milepæl 5.1.4: Udbudsvilkår for biogasudbuddet færdiggøres, således at materialet er klar til at afholde udbud, når statsstøttegodkendelsen foreligger.

Milepæle for resultatmål 6: Effektiv opstart og drift af puljer og tilskud

- Milepæl 6.2.4: Sagsbehandlingstiden der blev afsat i milepæl for Q2 er overholdt for alle fire puljer.
- Milepæl 6.3.4: Energistyrelsen deltager aktivt i implementeringspartnerskabet omkring erhvervspuljen, hvorved der løbende gøres status for erhvervspuljens brug samt samles op på erfaringerne mhp. evt. målretning af puljen mod yderligere elektrificeringer/energieffektiviseringer samt CO2-reduktioner.
- Milepæl 6.4.4: Der er meddelt tilsagn svarende til puljemidlerne i 2021.

Milepæle for resultatmål 7: Klimafremskrivning og scenarierarbejde

- Milepæl 7.3.4: Prototype præsenteres.

Milepæle for resultatmål 9: God teledækning i hele Danmark – udbredelsen af 5G netværket.

- Milepæl 9.2.4: Der er oprettet et videnscenter og partnerskaber for udbredelse af 5G i regi af et 5G sekretariat.

Milepæle for resultatmål 10: Beredskabsplan og cybersikkerhed

- Milepæl 10.2.4: Indarbejde nye nationale prioriteringer i energisektorstrategien for cyber- og informationssikkerhed, samt inklusion af olie-sektoren og naturgassektoren i det videre arbejde med cyber- og informationssikkerhed i energisektoren.