

Energistyrelsens mål og resultatplan 2019

Kontor/afdeling
Økonomi

Dato
29. januar 2019

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede i 2019 (back brief)	Side 2
Resultatplan for 2019	Side 5
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 11
Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2019	Side 12

Strategisk målbillede i 2019 (back brief)

Energistyrelsen svarer i dette strategiske målbillede (back brief) på, hvordan styrelsen vil arbejde med koncernledelsens udviklingsstrategi i 2019. Det strategiske målbillede efterfølges af Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2019.

Fordi udviklingsstrategien ikke favner samtlige opgaver, men netop fokuserer på enkelte større udviklingsområder, afspejler Energistyrelsens mål- og resultatplan også styrelsens centrale drifts- og implementeringsopgaver i 2019. Herunder hører bl.a. styrelsens arbejde med indsatsområderne sikker drift, attraktiv arbejdsplads og høj faglighed og udsyn.

Konteksten for styrelsens arbejde i 2019

Energistyrelsens har myndighedsansvaret for forvaltningen af betydelige samfundsaktiver på energi- og forsyningsområdet, herunder den danske energi-, forsynings- og teleinfrastruktur samt sikringen af en effektiv ressourceudnyttelse. Forvaltningen vil i 2019 være præget af særligt to begivenheder, der på hver sin måde kommer til at påvirke Energistyrelsens arbejde.

I 2018 indgik et samlet Folketing en stor, ambitiøs energiaftale og et nyt teleforlig. Begge politiske aftaler betyder flere opgaver og større ansvar til Energistyrelsen. Hertil kommer også udmøntningen af Nordsøstrategien og Forsyningsstrategien. De politiske aftaler stiller store krav til den efterfølgende implementering, men er samtidig en enestående mulighed for at tænke udvikling og forandring på en måde, der tilgodeser ambitionerne i EFKM's udviklingsstrategi.

Muligheder i organisation og arbejdsformer

Energi-, forsynings- og teleområdet præges fortsat af omfattende og hastige samfundsmæssige og teknologiske forandringer samt komplekse omstillingsprocesser. Udviklingen stiller særlige krav til samarbejdet med eksterne aktører, og gør det vigtigere end nogensinde at inkludere sektorer og andre myndigheder i Energistyrelsens forvaltning og administration.

Erfaringer med tidligere samarbejder med eksterne aktører har vist, at Energistyrelsens forvaltning kan optimeres gennem inddragelse af – og samskabelse med – andre. En åben og inkluderende tilgang til faglige problemstillinger sikrer fremtidssikrede løsninger, og kan desuden være med til at skabe en kultur, der fordrer nysgerrighed, nytænkning og positive forandringsprocesser.

Energistyrelsen har derfor et overordnet mål om, at styrelsen ved udgangen af 2019 bliver vurderet højt på evnen til at samarbejde og skabe løsninger i fællesskab med eksterne aktører. Dét kræver en mere strategisk og situationsbetinget tilgang til inddragelse og samskabelse på de enkelte fagområder. Energistyrelsen vil derfor gøre interessentinddragelse og samskabelse til en integreret del af styrel-

sens ledelses- og medarbejderudvikling, ligesom der vil ske en øget vidensdeling på området.

På længere sigt vil Energistyrelsen oprette interessentfora på alle fagområder, hvor det vurderes hensigtsmæssigt. På andre områder iværksættes øvrige formaliserede og forpligtigende rammer for inddragelse og samskabelse.

Ud over en mere strategisk tilgang til inddragelse og samskabelse vil Energistyrelsen i 2019 tilpasse sine organiserings- og arbejdsformer, så de nye opgaver som følge af politiske forlig kan løftes så effektivt og værdiskabende som muligt. Konkret arbejder Energistyrelsen bl.a. med at introducere forskellige mellemlidelsesfunktioner, nye tværgående organiseringsformer samt øgede projektledelseskompetencer som supplement til den klassiske linjeorganisation. Samtidig vil Energistyrelsen arbejde med at gøre forandringsledelse til en integreret del af styrelsens processer og fortsætte arbejdet med at skabe en lærende organisation, hvor læring er en integreret del af opgaveløsningen.

Muligheder i teknologi og data

Den teknologiske udvikling gør det muligt at forenkle og automatisere manuelle arbejdsprocesser, så der kan frigøres tid og ressourcer til udvikling og faglighed. Digitalisering kan ofte være en driver for effektiv sagsbehandling, transparens og harmonisering på tværs af ansvarsområder.

Energistyrelsens arbejde på IT-området blev i 2018 opprioriteret med henblik på en mere målrettet og sammenhængende digital udvikling. Ønsket er først og fremmest at konsolidere og fremtidssikre styrelsens eksisterende It-systemportefølje. Herefter vil Energistyrelsen gøre øget digitalisering til en del af styrelsens strategi og faglige udvikling. Fremgangsmåden sikrer, at Energistyrelsens arbejde med muligheder i teknologi og data kan bygges på et solidt fundament.

Konkret vil Energistyrelsen i 2019 forenkle sit systemlandskab gennem udfasning og konsolidering af ældre systemer. Herefter vil styrelsen skabe klarhed over, hvor der kan sættes ind med nye digitale og datarelaterede løsninger og initiativer. På baggrund af kundernes behov og efterspørgsel udvælges derudover ét til to projekter, der kan understøtte en progressiv, fremtidssikret og harmoniseret løsning på Energistyrelsens udfordringer. Ambitionen er, at digitalisering bliver en løftestang for øget værdiskabelse, eksempelvis gennem mere smidige dataudveksling for kunder og andre interessenter. Et konkret eksempel på et sådant projekt er, at Energistyrelsen i 2019 og frem skal bidrage til en forbedret anvendelse af data og digitalisering i myndighedernes betjening af forsyningssektoren, hvilket følger af den nye energiaftale.

Ved udgangen af 2019 arbejder Energistyrelsen indenfor rammerne af mere tidsvarende digitale løsninger, sikker systemforvaltning og planer for konsolidering af systemer. Målrettede indsatser sikrer, at styrelsen lever op til alle gængse krav om

informationssikkerhed samt at initiativer, der kan understøtte effektiv og progressiv forvaltning er iværksat.

Resultatplan for 2019

Målformulering

1. resultatmål: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed (Policy- og driftslignende kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsen i 2019, som opfølgning på ministerens betænkning om placering af tilsynsforpligtelsen med it-beredskabet hos el- og gasvirksomhederne fra 2016 og som godkendt af ØU i september 2018, har etableret en samlet beredskabs- og cyberenhed, som kan bidrage til at styrke Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet, og som har hjemmel til at føre tilsyn med Energinets og virksomhedernes almene beredskab såvel som it-beredskabet.

Effekten af målopfyldelsen er, at der bliver udviklet et fagligt stærkt miljø i Energistyrelsen, som kan udnytte de synergier, der er forbundet med at have hele tilsynet med det almene beredskab og it-beredskabet for el- og gassektorerne placeret samme sted. Det forventes at styrke Energistyrelsens myndighedsarbejde, herunder regeludvikling og det internationale samarbejde, og dermed bidrage til, at Energistyrelsen kan være en stærk og troværdig samarbejdspartner for el- og gassektorerne, interessenter og andre myndigheder.

For at nå målet skal Energistyrelsen bidrage til ændring af el- og naturgasforsyningslovene, så der sikres hjemmel til at gebyrfinansiere tilsynsforpligtelsen med virksomhederne (og Energinet). Energistyrelsen skal have en intern implementeringsplan for modtagelsen af nye medarbejdere og opgaver fra Energinet ved virksomhedsoverdragelse, så den nye kontekst er klar for alle (med fokus på fastholdelse af medarbejdere og kompetencer), samt have udarbejdet et samlet tilsynskoncept for tilsyn med både alment beredskab og it-beredskabet for el- og gassektorerne.

2. resultatmål: Energieffektivisering (Policy-lignende kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsen i 2019 som opfølgning på energiaftalen fastlægger rammerne for implementering af en ny målrettet energisparsindsats efter 2020.

Effekten af målopfyldelsen er, at en ny energisparsindsats efter 2020 bidrager til reelle og additionelle energibesparelser og dermed bidrager til en omkostningseffektiv opfyldelse af det langsigtede mål om fossil uafhængighed i 2050.

For at nå målet skal Energistyrelsen udarbejde udmøntningsplaner, afklare statsstøtte og tilvejebringe forslag til lovgrundlag for energieffektiviseringsinitiativerne i energiaftalen. Energistyrelsen skal gennemføre arbejdet i samarbejde med relevante aktører.

3. resultatmål: Havvind (Policy-lignende kerneopgave)

Det er målet, at det første udbud af en havvindpark på ca. 800 MW følger planen. Endvidere er det målet, at der er gennemført en 10 GW screening til brug for kommende havvindmølleudbud, og der er igangsat en havvindanalyse.

Effekten af målopfyldelsen er, at udbuddet af ca. 800 MW park kan gennemføres, så parken kan nettilsluttes i opstillingsvinduet 2024-2027. 10 GW screening skal skabe grundlag for udvælgelse af de bedste sites til kommende havvindmølleudbud og danne grundlag for indmelding til havplanen. Havvindanalyse skal bl.a. bidrage til optimale markedsrammer så havvindpotentiallet hurtigst muligt kan udnyttes kommercielt.

For at nå målet skal der træffes politisk beslutning om placering, støttemodel, ilandføring og parkstørrelse. Pålæg til Energinet gives i første kvartal 2019 og vejledende udbudsbekendtgørelsen udstedes medio 2019. 10 GW screening skal udarbejdes inhouse med passende interessentinddragelse, koordineres tæt tværministerielt i regi af havplanen og indgå i en politisk beslutning om indmelding til havplan. Angående havvindanalyse skal der afklares indhold og rammer og sikres rettidige overvejelser om analyser internt og eksternt samt interessentinddragelse.

4. resultatmål: Opbygning af kapacitet til understøttelse af digital udvikling (Organisatorisk kerneopgave)

Det er målet at skabe en sammenhængende udvikling i den digitale understøttelse af Energistyrelsens opgaveløsning. Hovedfokus for 2019 er sikker IT-drift.

Konkrete mål for 2019 er:

- Styrkelse af central IT stabsfunktion.
- Professionalisering af systemforvaltningen.
- Styrket informationssikkerhed.
- Øget fokus på dataprojekter og projekter med digitalt indhold.

Effekten af målopfyldelsen er; via etablering en central *IT stabsfunktion* tilføres Energistyrelsen muligheder for, at arbejdet med IT og digitalisering prioriteres og gennemføres på tværs af styrelsens faglige centre. Herunder vil professionalisering af systemforvaltningen sikre, at Energistyrelsens eksisterende IT-systemer drives sikkert, stabilt og effektivt og med det nødvendige fokus på informationssikkerhed.

Effekten af målopfyldelsen er todelt, dels skabes et konsolideret grundlag for fremtidig digitalisering og dels sikre at Energistyrelsen lever op til kravene i den statslige IT-systemportefølje styringsmodel og ISO27001. Energistyrelsen vil endvidere anlægge en mere struktureret tilgang til arbejdet med data- og digitale projekter. Dette skal give mulighed for prioritering af initiativer på tværs af faglige centre samt skabe grundlag for sammenhæng og genbrug på tværs af systemlandskabet.

For at nå målene skal organisering og bemanning af IT-funktionen tilpasses de nye fokusområder og opgaver, og der skal etableres et konstruktivt samarbejde mellem den centrale IT-funktion og de faglige centre.

5. resultatmål: Landvind inkl. teknologineutrale udbud (Policy-lignende kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsen udarbejder en plan for gradvis reduktion i antallet af landvindmøller. Der gennemføres et eftersyn af køberetsordningen, og det undersøges, om der kan indføres en ordning med salgsoptioner, hvor naboer kan anmode om overtagelse af deres beboelsesejendom, hvis den ligger tæt på de planlagte vindmøller. Energistyrelsen udarbejder et oplæg til en fondskonstruktion, som kan understøtte den lokale opbakning.

Endvidere afholder Energistyrelsen et teknologineutralt udbud i 2019.

Effekten af målopfyldelsen er, at rammerne for etablering af landvind er robust overfor en fremtidig udvikling – særligt i lyset af en udvikling med større møller. Effekten skal være, at der sikres lokal opbakning til etableringen af landvind, og at der skabes kommunale incitamenters for at øge VE-udbygningen.

Energistyrelsen forventer endvidere, at udbygning med blandt andet landvind og solceller vil ske markedsbaseret og omkostningseffektivt som følge af det teknologineutrale udbud.

For at nå målet skal Energistyrelsen præsentere forligskredsen for analyseresultater og anbefalinger til ændringer medio 2019 med henblik på en eventuel lovændring i 2020. Reduktionsplanen forventes at være færdig i 2019. Derefter skal der ske årlige opfølgninger på, om reduktionen følger planen.

6. resultatmål: Fremtidige støtteordninger til bioenergi (Driftslignende og policy-lignende kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsen i 2019 skal have udarbejdet rammer for tidsbegrænsning og stop for tilgang af nye støttemodtagere på de eksisterende støtteordninger til bioenergi, samt lagt loft over den støtteberettigede produktion for eksisterende biogas. Endvidere skal der igangsættes arbejde med støtteordninger til ny kapacitet for både bioenergi til elproduktion og grønne gasser (inkl. biogas) til opgradering af transport og industrielle processer.

Effekten af målopfyldelsen er, at budgetforudsigeligheden øges, samt at anvendelsen af bioenergi effektiviseres og konkurrencedygtigheden for ny bioenergi fremmes.

For at nå målet skal Energistyrelsen have:

1. Givet støttetilsagn til alle ikke-afskrevne biomasseanlæg.
2. Udarbejdet beslutningsgrundlag for støtteordning til ny elkapacitet fra biomasse og biogas.

3. Udarbejdet lovforslag som afgrænser eksisterende biogasstøtteordninger.
4. Foretaget indledende analyser af implementeringen af den nye pulje til grønne gasser.

7. resultatmål: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling (Organisatorisk kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsens samlede forandringsledelseskapacitet styrkes, så der opnås en større succesrate på implementering af forandringsindsatser. Endvidere er det målet, at Energistyrelsen skal igangsætte et lederudviklingsforløb med deltagelse fra samtlige ledere.

Formålet er, at der igangsættes få, men højt prioriterede forandringsprojekter, og at det sikres, at projekterne opnår den ønskede succes.

Effekten af målopfyldelsen er, at ressourcer bruges bedre, der skabes større tillid til styrelsens retning og implementeringskraft, og at Energistyrelsen opnår stærkere resultater samlet set. Yderligere er effekten af målopfyldelsen at understøtte Energistyrelsen som en attraktiv arbejdsplads. Lederudviklingsforløbet vil endvidere understøtte Energistyrelsens strategiske indsatsområder: sikker drift, projektstyring og –ledelse samt trivsel og psykisk arbejdsmiljø.

For at nå målet skal der:

- Gennemføres ændringer af adfærd med afsæt i forandringsledelse gennem kompetenceudvikling af direktionen og chefgruppen samt teamledere og projektledere på forandringsprojekter.
- Udarbejdes og implementeres skræddersyede værktøjer til og etableres et fælles setup for opstart, opfølgning og gennemførelse af styrelsens forandringsindsatser.
- Gennemføres et lederudviklingsforløb for kontorchefer i Energistyrelsen.

8. resultatmål: Tidlig interessevaretagelse ift. ny Europa-Kommission (Policy-lignende kerneopgave)

Det er målet, at Energistyrelsen i samarbejde med departementet har søgt indflydelse på politikformuleringen i en ny Kommission og derigennem har fået danske interesser afspejlet i de kommende initiativer fra en ny Europa-Kommissionen, herunder det femårige arbejdsprogram.

Effekten af målopfyldelsen er, at Energistyrelsen har sikret danske interesser hos en ny Kommission, og at nye initiativer og forslag til EU-regulering i videst muligt omfang afspejler danske interesser.

For at nå målet skal Energistyrelsen i samarbejde med departementet bidrage ved at sætte tidligt ind i rette fora og på rette niveau, hvor emner og rammer for den fremtidige regulering på energi- og teleområdet bliver fastlagt. Det er varetaget i form af fokus på tidlig og strategisk interessevaretagelse i en række sager relateret

hertil bl.a. på gasområdet, inden for teleområdet samt bredt inden for energiområdet.

Arbejdet igangsættes allerede i 4. kvartal 2018. Her deltager Energistyrelsen i workshops, og med afsæt heri er der i samarbejde med departementet identificeret relevante energi- og telesager, hvor der er behov for en proaktiv og tidlig dansk indsats.

9. resultatmål: Varmesektoren (Driftslignende kerneopgave)

Målet vedrører to områder inden for varmesektoren:

1. *Økonomisk regulering af fjernvarmesektoren*
2. *Analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser ved modernisering af varmesektoren samt analyse af kommunernes fremtidige rolle i varmeplanlægningen*

9.1 Økonomisk regulering af fjernvarmesektoren

Som opfølgning på de to stemmeaftaler på fjernvarmeområdet (aprilaftalen og juni-aftalen) skal der indføres en ny økonomisk regulering af fjernvarmesektoren. I henhold til projektaftalen for implementering af ny økonomisk regulering skal fase 2-lovændringen, der indfører selve indtægtsrammereguleringen, fremsættes i første kvartal 2020. Dette forudsætter, at lovændringen sendes i høring i 3. kvartal i 2019.

Effekten af målopfyldelsen er, at lovændringerne træder i kraft tidsnok til, at Forsyningstilsynet kan nå at udvikle benchmarkingmodellen og fastsætte indtægtsrammer for 2021 inden den 1. januar 2021.

For at nå målet skal der udvikles model for fastsættelse af omkostningsramme og forrentningsramme, samt for benchmarkingmodellen. Disse modeller skal tillige omsættes til bekendtgørelsesudkast, der kan ligge til grund for udformning af lovændringen og fastsættelse af nødvendige hjemler.

Arbejdet er forankret i Energistyrelsen i tæt samarbejde med departementet og Forsyningstilsynet.

9.2 Analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser ved modernisering af varmesektoren samt analyse af kommunernes fremtidige rolle i varmeplanlægningen

Som opfølgning på Energiaftalen 2018, der bygger videre på initiativer fra forsyningsstrategien, skal der foretages nærmere analyse af konsekvenserne ved evt. ophævelse af produktionsbindinger i form af kraftvarmekravet og brændselsbindingerne i de mellemstore og store områder, samfundsøkonomikravet samt eksisterende forbrugerbindinger i fjernvarmesektoren (modernisering).

Analysen skal vurdere de økonomiske og tekniske konsekvenser af en modernisering af den kollektive varmeforsyning. Derudover er der med ophæng i Forsyningsstrategien igangsat en analyse, der skal afdække konsekvenserne for myndigheder og planlægning, herunder afklare dels betydningen af kommunernes varmeplanlægning for investeringer i kollektiv varmeforsyning, dels betydningen af kommunernes godkendelse af varmeprojekter.

Analyserne skal afrapporteres 1. halvår 2019.

Effekten af målopfyldelsen er, at analyserne kan danne grundlag for politisk oplæg til den videre modernisering af den kollektive varmforsyning.

For at nå målet, skal der fsva analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser gennemføres en ambitiøs modelleringsanalyse (igangsat 2. halvår 2018) internt i Energistyrelsen samt flere mindre delanalyser af intern og ekstern karakter.

Arbejdet er forankret i Energistyrelsens varmekontor og systemanalyseenheden i tæt samarbejde med departementet og med bred inddragelse af ministerier og brancheorganisationer.

10. resultatmål: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet (*Driftslignende kerneopgave*)

Det er målet, at Energistyrelsen i 2019 opnår en mere automatiseret administration og forvaltning af VE-støtteområdet for derigennem at sikre, at driften på VE-støtteområdet forløber korrekt, stabilt og effektivt. I den forbindelse er det centralt, at risikoen for fejl og uregelmæssigheder i sagsbehandling og afregning minimeres.

Effekten af målopfyldelse er en mere professionel håndtering af opgaverne på området med forvaltning og administration af VE-støtteområdet, således at servicen og kvaliteten er høj. Kunderne og omverdenen skal opleve, at opgaverne håndteres korrekt og stabilt indenfor acceptable sagsbehandlingstider.

Der er i løbet af 2018 arbejdet på at identificere KPI'er for sagsbehandlingstiderne på relevante dele af VE-støtteområdet, hvorfor der i 2019 skal arbejdes med at implementere en systemunderstøttende måling af de relevante KPI'er.

For at nå målet skal Energistyrelsen i 2019 arbejde med at reducere omfanget af manuelle administrative arbejdsprocesser. Energistyrelsen skal endvidere se på effektiviseringsgevinster i arbejdsgange, arbejde på at skabe en samlet værdikæde fra ansøgning til udbetaling samt implementere et sagsbehandlingssystem, der understøtter digitalisering af driften end-to-end.

Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2019 træder i kraft den 1. januar 2019 og er gældende indtil den 31. december 2019.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 12. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Energistyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Energistyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.


Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløn. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Energistyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Energistyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Energistyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

29. januar 2019



Departementschef Morten Bæk
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet
Side 11/17

29. januar 2019



Direktør Kristoffer Böttzauw
Energistyrelsen

Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2019

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Energistyrelsens mål- og resultatplan for 2019 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2019.

Efter første kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for 1. resultatmål: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed

- 1.1 Lovforslag, der sikrer hjemmel til at flytte tilsynsforpligtelsen med virksomhederne, samt til at opkræve gebyr for tilsyn hos virksomhederne (og Energinet).
- 1.2 Energistyrelsen skal have en intern implementeringsplan på plads for modtagelsen af nye medarbejdere og opgaver fra Energinet, så den nye kontekst er klar for alle (med fokus på fastholdelse af medarbejdere og kompetencer). Kræver velplanlagt proces med stor grad af dialog med overførte medarbejdere ledet af HR.

Milepæle for 2. resultatmål: Energieffektivisering

- 1.1 Der er ingen milepæle 1.kvartal

Milepæle for 3. resultatmål: Havvind

- 1.1 Der skal være udarbejdet beslutningsgrundlag, således at der kan tages stilling til: ilandføring, støttemodel, parkstørrelse og placering for den første havvindmøllepark.
- Grundlaget for iværksættelse af forundersøgelse skal være tilvejebragt.

Milepæle for 4. resultatmål: Opbygning af kapacitet til understøttelse af digital udvikling

- 1.1 Informationssikkerhedsawarenesstiltag rettet mod phishingangreb samt opfølgende kampagne gennemført.
- 1.2 Dokumenteret fremdrift i styrelsens arbejde med informationssikkerhed via Digitaliseringsstyrelsens ½ årlige ISO-statusmåling

Milepæle for 5. resultatmål: Landvind inkl. teknologineutrale udbud

- 1.1 Analyser af teknologineutrale udbud, værditabsordningen, køberetsordningen, afstandskrav samt indførelse af salgsoptionsordning, fondskonstruktion, loft for antal landvindmøller mv. er igangsat, og dialogmøder er indledt med interessenter.

Milepæle for 6. resultatmål: Fremtidige støtteordninger til bioenergi

- 1.1 Ikrafttræden af støtte til ikke afskrevne biomasseanlæg. Tilsagn givet til alle omfattede.

Milepæle for 7. resultatmål: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling

- 1.1 Kompetenceudvikling af chefgruppen og teamledere er igangsat.
- 1.2 LUS- og VUS-koncepter er tilpasset.
- 1.3 Flytning til Kalvebod Brygge er et vigtigt forandringsprojekt, der skal gennemføres: uden væsentlig nedgang i produktionen, med fokus på god flytteproces håndtering og fastholdelse af en positiv stemning blandt medarbejdere
- 1.4 Etableret samarbejde om lederudviklingsforløb. Lederudviklingsforløbet beskrevet og tids- og procesplan er udarbejdet og godkendt.

Milepæle for 8. resultatmål: Tidlig interessevaretagelse ift. ny Europa-Kommission

- 1.1 I samarbejde med departementet har styrelsen udarbejdet et bruttokatalog over danske energi- og telesager, der skal prioriteres ift. tidlig interessevaretagelse.
- 1.2 Energistyrelsen har leveret analyser og beskrivelser af de vigtigste prioriterede sager.

Milepæle for 9. resultatmål: Varmesektoren

- 1.1 (9.1) Arbejdsgruppe med repræsentation fra departementet og Forsyningstilsynet er etableret.
- 1.2 (9.1) Der er udarbejdet projektplan og taget stilling til behov for ekstern konsulentbistand.
- 1.3 (9.1) Der er truffet beslutning om, hvorvidt undtagelsesmulighederne skal indgå i lovforslaget.

Milepæle for 10. resultatmål: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet

- 1.1 Som led i automatisering af sagsbehandlingen end-to-end fastlægges plan for implementering af nyt sagsbehandlingssystem.
- 1.2 Udarbejdelse af katalog over yderligere effektiviseringsmuligheder i support-, sagsbehandlings- og udbetalingsforretningen.

Efter andet kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for 1. resultatmål: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed

- 2.1 Energistyrelsen skal have udarbejdet et samlet tilsynskoncept for tilsyn med både alment beredskab og it-beredskabet for el- og gassektorerne. Dette kræver input fra Energinet om nuværende koncept og modus.

Milepæle for 2. resultatmål: Energieffektivisering

- 2.1 Der er udarbejdet udmøntningsplaner for energieffektiviseringsinitiativer i energiaftale 2018, der evt. kan forelægges forligskreds.

Milepæle for 3. resultatmål: Havvind

- 2.1 Afslutning af fugleundersøgelser.
- 2.2 10 GW screening er afsluttet, så resultatet kan indmeldes til regeringens havplan.
- 2.3 Offentliggørelse af vejledende udbudsbekendtgørelse.

Milepæle for 4. resultatmål: Opbygning af kapacitet til understøttelse af digital udvikling

- 2.1 Kortlægning af status gennemført (ift. sikkerhed, teknisk tilstand, forretningsunderstøttelse, kontraktforhold mv.) for nuværende systemportefølje.

Milepæle for 5. resultatmål: Landvind inkl. teknologineutrale udbud

- 2.1 Analyseresultater er klar til forelæggelse for regeringens Økonomiudvalg (senest i maj)

Milepæle for 6. resultatmål: Fremtidige støtteordninger til bioenergi

- 2.1 Der er udarbejdet model med kriterier for eksisterende støttemodtagere på biogasstøtteordningerne, herunder lukning for nye støttemodtagere. Modellen kan evt. forelægges forligskreds.

Milepæle for 7. resultatmål: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling

- 2.1 Der er gennemført faglige møder og workshop for projektledere og aktiviteter på enhedsniveau.
- 2.2 Der er gennemført en undersøgelse af stemningsbilledet hos medarbejderne efter den første måned på Kalvebod Brygge. Desuden er der gennemført en evaluering af flytteprojektet samt en fysisk APV.
- 2.3 Koncept for lederudviklingsforløb er udviklet. Datoer for konkrete initiativer meldt ud.

Milepæle for 8. resultatmål: Tidlig interessevaretagelse ift. ny Europa-Kommission

- 2.1 Udførelsesfase: Energistyrelsen understøtter departementet og EU-Repræsentationen i den tidlige fase af at gøre sin indflydelse gældende overfor Europa-Kommissionen.

Milepæle for 9. resultatmål: Varmesektoren

- 2.1 (9.1) Lovskrivning og bekendtgørelsesarbejde er påbegyndt.
- 2.2 (9.1) Der afholdes dialogmøde med branchen.
- 2.3 (9.1) Branchen m.fl. inddrages løbende og tæt i analysen.
- 2.4 (9.2) Analysen er udarbejdet og afrapporteret til DEP. Behov for yderligere opfølgning og videre analyser er identificeret.

Milepæle for 10. resultatmål: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet

- 2.1 Opstart af implementering af nyt sagsbehandlingssystem.

- 2.2 Eksekvering af katalog vedrørende effektiviseringsmuligheder.

Efter tredje kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for 1. resultatmål: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed

- 3.1 Energistyrelsen skal gennemføre konkrete initiativer i den interne implementeringsplan for at sikre en succesfuld etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed.

Milepæle for 2. resultatmål: Energieffektivisering

- 3.1 Der er ingen milepæle 3. kvartal

Milepæle for 3. resultatmål: Havvind

- 3.1 Markedsdialog for havvind er igangsat.

Milepæle for 4. resultatmål: Opbygning af kapacitet til understøttelse af digital udvikling

- 3.1 IT-systemportefølje handleplan udarbejdet
- 3.2 Der er skabt erfaringer med brug af 'varedeklarationer' for data.
- 3.3 Digitaliseringsstyrelsens ½ årlige ISO-statusmåling viser modenhedsniveau 4 på tværs af målingens områder.

Milepæle for 5. resultatmål: Landvind inkl. teknologineutrale udbud

- 3.1 Lovarbejdet vedrørende landvind er igangsat, mhp. at loven vedtages inden det teknologineutrale udbud for 2020.

Milepæle for 6. resultatmål: Fremtidige støtteordninger til bioenergi

- 3.1 Beslutningsgrundlag for ny støtteordning til elproduktion fra bioenergi sendt til departementet.

Milepæle for 7. resultatmål: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling

- 3.1 Der er gennemført kompetenceudvikling af projektledere. Fokus på kompetenceudvikling af projektledere fortsætter året ud.
- 3.2 Aktiviteter igangsat på baggrund af evaluering af flytteprojektet. På baggrund af stemningsbilledet og den fysiske APV identificeres behov for fremadrettede tiltag. De første aktiviteter er igangsat.
- 3.3 Lederudviklingsinitiativer (konkrete udviklingsaktiviteter) er igangsat.

Milepæle for 8. resultatmål: Tidlig interessevaretagelse ift. ny Europa-Kommission

- 3.1 Udførelsesfase: Energistyrelsen understøtter departementet og EU-Repræsentationen med at eksekvere indsatsen for tidlig interessevaretagelse i Bruxelles overfor forskellige niveauer i Kommissionen og evt. andre relevante interessenter.

Milepæle for 9. resultatmål: Varmesektoren

- 3.1 (9.1) Lovforslag er sendt i høring.
- 3.2 (9.2) Proces for videre forløb, herunder politisk håndtering er aftalt i dialog med DEP.

Milepæle for 10. resultatmål: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet

- 3.1 Der er ingen milepæle 3. kvartal

Efter fjerde kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

Milepæle for 1. resultatmål: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed

- 4.1 Energistyrelsen skal være klar til at påbegynde og/eller fortsætte tilsyn med virksomheder i el- og gassektorerne baseret på nyt tilsynskoncept.

Milepæle for 2. resultatmål: Energieffektivisering

- 4.1 Lovforslag om hjemmel til erhvervs- og bygningspuljer er sendt i høring.

Milepæle for 3. resultatmål: Havvind

- 4.1 Der er ingen milepæle 4. kvartal

Milepæle for 4. resultatmål: Opbygning af kapacitet til understøttelse af digital udvikling

- 4.1 Organisering og bemanding af IT-funktion er evalueret.
- 4.2 Koncept og organisering for systemforvaltning i Energistyrelsen er etableret.
- 4.3 Årshjul for informationssikkerhed implementeret.

Milepæle for 5. resultatmål: Landvind inkl. teknologineutrale udbud

- 4.1 Der er, såfremt det er relevant med lovændringer, sendt lovforslag i høring om ændring som følge af analyser på landvindområdet.
- 4.2 Der er afholdt teknologineutralt udbud 2019.

Milepæle for 6. resultatmål: Fremtidige støtteordninger til bioenergi

- 4.1 Der er udarbejdet lovforslag om ændring af eksisterende støtteordning for biogas, som er fremsat i Folketinget.

Milepæle for 7. resultatmål: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling

- 4.1 Der er udarbejdet en skræddersyet værktøjskasse for forandringsledelse til brug for ledelse og projektledere.
- 4.2 Der gennemføres en evaluering i direktionen og chefgruppen af forandringsledelseskapaciteten.

Milepæle for 8. resultatmål: Tidlig interessevaretagelse ift. ny Europa-Kommission

- 4.1 Den nye Kommission er tiltrådt den 1. november 2018. Arbejdsprogram gennemgås ift. danske prioriteter.

Milepæle for 9. resultatmål: Varmesektoren

- 4.1 (9.1) Der forberedes lovpakke med henblik på fremsættelse primo 2020.
- 4.2 (9.2) Endeligt beslutningsgrundlag er klar til politisk drøftelse.

Milepæle for 10. resultatmål: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet

- 4.1 Digital monitoring af at driften forløber tilfredsstillende og effektivt gennem systemunderstøttede KPI-målinger af sagsbehandlingstiderne på relevante sagsområder.
- 4.2 Eksekvering af katalog vedrørende effektiviseringsmuligheder.