



## Effektiviseringspotentiale i Energinet.dk

Energinet.dk arbejder løbende på at øge effektiviteten i deres virke med det formål at fastholde tariffen på et stabilt niveau på trods af stigende investeringer.

Med Energinet.dk's Strategi 2012, er der identificeret effektiviseringer, der i 2020 kan give besparelser på 440 mio. kr.<sup>1</sup> (jf. tabel 1).

**Tabel 1. Effektiviseringer i drift og administration i Energinet.dk i 2020**

<b>mio. kr. (2012-priser)</b>	<b>2020</b>
ENDK - baseline (nettoomk.)*	4.100
<b>Vedvarende besparelser</b>	
Strategi 2012 - Drift&adm. Effektiviseringer (5 % p.a.) i alt	-240
Strategi 2012 - øvr. effektiviseringer (systemtjenester, nettab mv.) i alt	-200
<b>Vedvarende besparelser i alt</b>	<b>-440</b>

\*: Med udgangspunkt i Energinet.dk's nuværende investeringsplan og budget 2012 forudsætninger

### Energinet.dk's realiserede effektiviseringer

Gennem de seneste år er der gennemført en lang række initiativer for at sikre en øget effektivitet i Energinet.dk. Fokus har været på drifts- og administrationsomkostninger og omkostninger til systemtjenester og nødforsyning.

- Drifts- og administrationsomkostninger er reduceret med 144 mio. kr. fra 2009 til 2011 til et niveau på ca. 650 mio. kr. Det svarer til en gennemsnitlig årlig reduktion på 9%.
- I forbindelse med Energinet.dk's strategi 2008 blev der igangsat initiativer til at reducere omkostninger til køb af systemydelser (manuelle og automatiske reserver samt tvangskørsler). Der er i perioden fra 2007 til 2011 opnået en omkostningsreduktion på 136 mio. kr. svarende til en gennemsnitlig årlig effektivisering på 4%.
- Tilsvarende på gastransmission har der i samme periode været fokus på at reducere omkostninger til nødforsyning. Omkostningerne er reduceret med 115 mio. kr. fra 2007 til 2011 svarende til en gennemsnitlig årlig reduktion på 9%.

Energinet.dk har således alt andet lige realiseret effektivitetsforbedringer, svarende til ca. 400 mio. kr. årligt fra 2011.

<sup>1</sup> Alle beløb i notat er angivet i faste 2012 priser

## Fremtidige effektiviseringer i Energinet.dk

Det er Energitilsynets opfattelse, at der også sker store fremskridt for fremadrettet at sikre en fortsat effektiv drift af Energinet.dk.

I den af Energinet.dk's bestyrelse godkendte strategiplan er der planlagt yderligere effektiviseringer på henholdsvis drift og administration, systemtjenester, nødforsyning og nettab frem til 2015. Disse effektiviseringer giver en samlet besparelse i 2020 på 440 mio. kr., hvilket har en afdæmpende effekt på udviklingen i el- og gastariffen.

Denne effektivisering sker samtidig med, at Energinet.dk får en massiv tilgang af nye opgaver og anlæg, idet der i perioden 2012-2020 er planlagt en række markante investeringer i bl.a. ny transmissionskapacitet i forbindelse med udbygning af VE.

**Tabel 2. Besparelser i drift og administration i Energinet.dk 2012-2020**

mio. kr. (2012-priser)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ENDK - baseline (nettoomk.)	3.300	3.500	3.600	3.600	3.800	4.100	4.200	4.200	4.100
<b>Vedvarende besparelser</b>									
Strategi 2012 - Drift&adm. Effektiviseringer (5 % p.a.) (el)	-11	-71	-113	-143	-158	-150	-158	-180	-180
Strategi 2012 - Drift&adm. Effektiviseringer (5 % p.a.) (gas)	-4	-24	-38	-48	-53	-50	-53	-60	-60
Strategi 2012 - Drift&adm. Effektiviseringer (5 % p.a.) i alt	-15	-95	-150	-190	-210	-200	-210	-240	-240
Strategi 2012 - øvr. effektiviseringer (el)	-20	-50	-105	-140	-140	-140	-140	-140	-140
Strategi 2012 - øvr. effektiviseringer (gas)	-15	-30	-45	-60	-60	-60	-60	-60	-60
Strategi 2012 - øvr. effektiviseringer (systemtjenester, nettab mv.) i alt	-35	-80	-150	-200	-200	-200	-200	-200	-200
<b>Vedvarende besparelser i alt</b>	<b>-50</b>	<b>-175</b>	<b>-300</b>	<b>-390</b>	<b>-410</b>	<b>-400</b>	<b>-410</b>	<b>-440</b>	<b>-440</b>
Eltarif baseline (øre/kWh)	7,6	8,1	8,2	8,2	8,7	9,6	9,7	9,5	9,2
Gns. Gasomk. Baseline (øre/m <sup>3</sup> )	11,0	10,9	14,7	15,0	16,3	16,0	15,6	15,6	15,3
Ny eltarif efter fradrag af vedvarende besparelser (øre/kWh)	7,5	7,7	7,6	7,4	7,9	8,8	8,9	8,6	8,3
Ny gastarif efter fradrag af vedvarende besparelser (øre/m <sup>3</sup> )	10,7	10,0	13,0	12,8	14,0	13,7	13,3	13,1	12,7

Energinet.dk har igangsat en række nye initiativer omkring omkostnings- og økonomistyring, projektstyring mv. med henblik på at styrke en effektiv udvikling i selskabet. Energitilsynet og KEBMIN følger projektet nøje med henblik på, at resultaterne herfra kan indgå som et solidt datagrundlag i vurderingen af Energinet.dk.

Energitilsynet kan oplyse, at der efter planen vil blive igangsat en ny international benchmarkanalyse af el-transmissionselskaber. Analysen kan ses som en opfølgning på den internationale benchmark, der blev gennemført i 2008. Arbejdet med benchmarken forventes at foregå i 2012, således at dets resultat vil foreligge i 2013.